

EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS

Abril 06 de 2015

- **Epsa planea térmicas para el Suroccidente del país**
- **Echeverry con Ecopetrol al hombro**
- **El costo de la privatización de Isagén (Opinión)**
- **Las 'Cinco Grandes' del petróleo, ¿ante el ocaso de sus reservas?**
- **A pesar de la caída del precio de petróleo, sigue aumentando la inversión de este sector en Colombia**



Epsa planea térmicas para el Suroccidente del país

<http://www.elcolombiano.com/negocios/empresas/epsa-planea-termicas-para-el-suroccidente-del-pais-LJ1649904>

Abril 06 de 2015

La menor disponibilidad de agua para la generación de energía de su parque hidroeléctrico, como la que se observó en el primer trimestre de este año, tiene pensando a la Empresa de Energía del Pacífico (Epsa), filial de Celsia, en la posibilidad de construir algunas unidades de generación térmica.

Así se lo confirmó a EL COLOMBIANO el gerente de Epsa, Óscar Iván Zuluaga Serna. “Hemos explorado y estamos evaluando algunas alternativas de térmica, porque es muy importante. Si bien en el campo global de Celsia hay una participación importante de las térmicas, Epsa como tal no las tiene y estamos contemplado dos opciones”.

El empresario explicó que ese desarrollo está previsto en un horizonte de cuatro o cinco años, tiempo estimado para la terminación de los estudios, se adelanta el trámite de las licencias y se ejecuta la construcción del complejo, aunque no reveló el monto de esa inversión.

Zuluaga señaló que el arranque de este año ha estado por debajo de las expectativas que se tenían, dada la menor contribución hídrica de los afluentes a los embalses. “Así no se haya consolidado un fenómeno de El Niño como se esperaba, hemos sentido la sequía, hemos generado menos de lo que estaba presupuestado por lo que aguardamos por la

próxima recuperación de las represas. También teníamos una expectativa de precios superiores y eso no ha sido así”.

Otras apuestas de Epsa

Esta compañía del Suroccidente colombiano representa el 60 por ciento de los ingresos de su matriz Celsia, a su vez subsidiaria del Grupo Argos.

El plan de inversiones para este año de Epsa contempla recursos por 180.000 millones de pesos y abarca la terminación de la central Cucuana, ubicada en Roncesvalles (Tolima), la cual debe entrar en operación en mayo y le agregará 55 megavatios a la capacidad instalada de generación de la empresa, que alcanza actualmente 970 megavatios.

Del plan de expansión también hacen parte la construcción de la segunda línea de transmisión para el puerto de Buenaventura y de la subestación Bahía, así como continuar la modernización de otros complejos situados en Valle, Cauca y Tolima.

UN 2014 FAVORABLE PARA LA EMPRESA

Un aumento del 11,5% observaron los ingresos de Epsa, al pasar de \$1,26 billones en 2013 a \$1,41 billones el año anterior.

- Las utilidades de la compañía también apreciaron un incremento del 22,2%, alcanzando \$341.495 millones contra \$279.518 millones del 2013.
- Al cierre de 2014, se ejecutaron inversiones consolidadas en Epsa por \$253.446 millones.
- La administración de la empresa señaló que los buenos resultados fueron producto de factores como una mayor generación debido a la buena disponibilidad de los activos, condiciones climáticas favorables, precios competitivos en la Bolsa de Energía y al aumento en las ventas de energía al detal.
- Epsa consolida su reporte con la Compañía de Electricidad de Tuluá (Cetsa), sociedad en la que tiene una participación accionaria del 87,2%.

Fuente: El Colombiano

Semana

Echeverry con Ecopetrol al hombro

<http://www.semana.com/economia/articulo/echeverry-con-ecopetrol-al-hombro/422868-3>

Abril 04 de 2015

Para domar la iguana el exministro Juan Carlos Echeverry deberá hacer gala de no pocos atributos como nuevo presidente de Ecopetrol.

A partir de esta semana Ecopetrol tiene nuevo timonel. Ocupará la silla del presidente Juan Carlos Echeverry, reconocido economista curtido en el sector público como jefe de Planeación Nacional y ministro de Hacienda y con prestigio en los círculos internacionales.

El relevo en la cabeza de la petrolera es una noticia importante porque es la mayor empresa del país –donde tienen acciones más de 400.000 colombianos– y la principal

fuentes de ingresos fiscales, pues con sus utilidades el gobierno financia buena parte del gasto social.

Echeverry recibe una vara muy alta tras los ocho años de la era de Javier Gutiérrez, un exitoso capitán que llevó a buen puerto a Ecopetrol y transformó la compañía. Pero ese no es su único reto. El nuevo comandante se echa al hombro un trasatlántico cuando la tormenta y el oleaje rugen con más fuerza. Ecopetrol atraviesa dificultades por la caída mundial del precio del crudo que ha golpeado sus ingresos y la acción, por los recientes escándalos de corrupción, por el malestar laboral que empieza a sentirse y que ha venido capitalizando la Unión Sindical Obrera (USO) y por la urgencia de encontrar petróleo para elevar las reservas.

Juan Carlos Echeverry tiene todos los pergaminos y la trayectoria, pero en esta difícil coyuntura se van a necesitar muchos atributos personales y profesionales para liderar la empresa más grande de Colombia.

1. Credibilidad:

Echeverry trabajará en uno de los sectores más técnicos y especializados de la economía, por lo que tendrá que ganarse la confianza y credibilidad de todos en esta área. Además de ser un gran economista, deberá mostrar que rápidamente se pone a tono con la complejidad de la industria petrolera. Quienes lo conocen señalan que Echeverry ha seguido de cerca a Ecopetrol, pues fue miembro de su junta directiva –como ministro de Hacienda– entre 2010 y 2012. Muchos de sus colegas afirman que es bueno tanto en lo macro como en lo micro y no le quedará grande el tema. Conoce como pocos al país y los entornos internacionales, y eso es una ventaja en esta industria.

2. Independencia:

Para alguien tan cercano al gobierno –fue el primer ministro de Hacienda de Santos I y el jefe programático en la campaña 2010– este es un doble desafío. Juan Carlos Echeverry tendrá que demostrar –como dice un analista– que no llegó un “yes-man” a la hora de traspasar utilidades al gobierno o, como señala otro colega suyo, deberá asegurar que Ecopetrol no será una “iguana lechera” para solventar los líos fiscales del gobierno.

Aunque la empresa es del Estado en un 85 por ciento, el nuevo presidente tendrá que seguir manejando la empresa de manera autónoma e independiente. Los socios minoritarios esperan que haga valer sus derechos frente a los intereses del socio mayoritario. Por su parte, el mercado confía en que las decisiones se tomen sin presiones del Ministerio de Hacienda porque una cosa es Ecopetrol y otra el manejo fiscal del país. También es cierto que su cercanía con la Casa de Nariño puede convertirse en un elemento clave en ciertas coyunturas. Su profundo conocimiento de los temas fiscales también es una fortaleza.

3. Carácter:

Juan Carlos Echeverry llega a manejar unos temas sensibles. Los recientes escándalos de corrupción han lastimado la imagen de la petrolera; por lo tanto, se espera que no tenga ninguna consideración con quienes participaron en actuaciones irregulares. Quienes conocen a Echeverry afirman que no le temblará la mano para hacer los cambios necesarios. Pero le implicará asesorarse bien y rodearse de un equipo de su confianza.

Echeverry también tendrá que hacerle frente al malestar laboral que empieza a sentirse en la compañía. La reducción de las inversiones y el aplazamiento de proyectos han generado descontento en muchas regiones petroleras, lo que la USO ha venido capitalizando. Los recortes en la nómina de la cadena de contratistas de las petroleras, en general, han generado un mal ambiente laboral que podría complicarse. La USO ya había desactivado la posibilidad de un paro, tras negociaciones con el ministro de Trabajo, Luis Eduardo Garzón, pero volvió a hablar de esa posibilidad. Una huelga en este momento sería muy perjudicial para Ecopetrol. Echeverry tendrá que respetar el derecho sindical pero hacer menos concesiones absurdas. Mostrar que es un presidente conciliador, pero también que tiene temple porque en las relaciones con las comunidades –donde hay mucha presión– se necesita combinar muy bien carácter y tolerancia.

4. Austeridad:

El nuevo timonel de Ecopetrol tendrá que liderar el plan de ajuste aprobado por la junta directiva para enfrentar la caída del precio del petróleo. Manejar la compañía con máxima austeridad dada la reducción en costos e inversiones. Cabe recordar que los costos bajaron en 3.565 millones de dólares. A Echeverry le tocará ejecutar en este 2015 un plan de inversiones de 7.860 millones de dólares, un 25 por ciento menos que el año pasado.

Llegar a la compañía en un momento no tan boyante le impone un gran reto. Analistas esperan que si es necesario adelgazar la estructura de Ecopetrol para volverla más liviana y sin burocracia, Echeverry lo tendrá que hacer. Al fin y al cabo tiene una nómina gigante con unos 8.000 empleados directos y más de 30.000 contratistas. No se pueden tomar decisiones de tipo político que se expresan en empleos y contratos, y menos en un año electoral.

5. Saberse rodear:

Echeverry tendrá que armar su propio equipo directivo y asesorarse bien. En esta nueva etapa estará acompañado por Camilo Marulanda, quien acaba de ser nombrado como vicepresidente ejecutivo. Lleva 12 años en la empresa y ha pasado por las posiciones más relevantes, por lo que se espera que haga buena llave con Echeverry. Quienes conocen al nuevo presidente afirman que sabe rodearse muy bien. Mencionan que cuando aceptó trabajar para la campaña de Juan Manuel Santos conformó un equipo de lujo. Se llevó a varios exdirectores y exsubdirectores de Planeación Nacional, los cargos técnicos más

importantes del Estado.

6. Liderazgo:

Después de un extenso estudio de planeación, Ecopetrol ha establecido nuevas estrategias y prioridades; Echeverry deberá liderar su implementación. Como él mismo señaló, las nuevas líneas de acción permitirán fortalecer a Ecopetrol para que siga creando valor para sus accionistas y para Colombia. Como nuevo timonel tendrá que trabajar duro en invertir más en exploración, el corazón y rentabilidad de este negocio. Analistas advierten que si Ecopetrol quiere mantener su liderazgo y su valor accionario debe garantizar un aumento de las reservas. Hoy están en 2.084 millones de barriles que alcanzan para casi ocho años. Conocida la decisión sobre Campo Rubiales –que vuelve a manos de la empresa–, la visión gerencial será muy importante y Echeverry tendrá que saber dónde explorar y cruzar los dedos para encontrar buenos yacimientos.

7. Gerencia:

En la agenda del nuevo presidente de Ecopetrol lo urgente es tan crítico como lo importante. Echeverry tendrá que pensar en el corto, mediano y largo plazo. Entre los temas que pronto tendrá que atender está la venta de activos no estratégicos como la participación en la EEB; en Interconexión Eléctrica S. A. (ISA) y en Invercolsa. Otro tema de suma importancia es presionar la entrada en operación de la Refinería de Cartagena, de la cual ya se han recibido 29 de las 31 plantas del complejo. Esto es muy importante para Ecopetrol pues le dará caja en el negocio de la refinación. Cada día que se demore su entrada representa mayores costos para la petrolera. Además, tendrá que decidir con tiempo qué hacer con más de 20 contratos de asociación que se vencen en los próximos seis años, de los cuales depende una tercera parte de la producción. Menudos retos.

Fuente: Semana

EL ESPECTADOR

El costo de la privatización de Isagén (Opinión)

<http://www.elespectador.com/opinion/el-costo-de-privatizacion-de-isagen>

Abril 04 de 2015

El ministro de Hacienda presentó la venta del 58% de las acciones de Isagén como el intercambio de un activo que ya se realizó y se mantendrá en el país inmodificado por otro representado en las nuevas carreteras que de otra manera no se construirían.

La privatización le significa al país un regalo que, empleado de cualquier manera en la infraestructura, le significa una ganancia. La realidad es distinta. Si la empresa se vende a

un inversionista extranjero, las utilidades se desplazarían al exterior y resultarían superiores a los beneficios generados por las carreteras.

Las autoridades gubernamentales no han entendido las finanzas de las obras públicas. La infraestructura vial es la actividad más intensiva en capital de la economía y de menor retorno. Dado el nivel de ingresos del país, los concesionarios no pueden cargar tarifas y peajes rentables. La falencia se ha subsanado con licitaciones que se otorgan por un valor inferior al real y luego se compensan con sobrecostos. Asimismo, las garantías de tráfico permiten sobreestimar la demanda y cargarla al Gobierno. Dicho en otros términos, los beneficios de la actividad recuperables por los agentes privados, e incluso por el Gobierno, son inferiores a los costos. Ahora se pretende hacer lo mismo con la privatización de Isagén. Así, los recursos de la venta ingresan al Fonade y a otras dependencias oficiales, y, a renglón seguido, se destinan a financiar créditos con plazos muertos, cubrir sobrecostos y pagar seguros de tráfico a los concesionarios.

De ninguna manera se puede argumentar que el activo de Isagén se queda en el país. Si la empresa es adquirida por inversionistas extranjeros, de seguro que movilizarán las utilidades antes de impuestos al exterior. En este caso el costo de oportunidad de los recursos obtenidos de la venta son las utilidades que saldrían del país y ascienden a \$400.000 millones anuales, y por la simple razón de que la rentabilidad de Isagén es mayor que la de las carreteras, nunca se recuperarán en su totalidad.

Pero esta no es la única pérdida. La otra es que la empresa se vende en un momento inoportuno. La valoración que se hizo hace dos años en \$5 billones, cuando el dólar estaba en \$1.900, apenas se eleva a \$5,2 billones. La suma que el país recibiría en dólares se reduciría en más del 25%.

La mejor ilustración de que no se trata de activos iguales es que muchos inversionistas estarían dispuestos a traer capital para invertir en Isagén y muy pocos lo harían en las concesiones de obras públicas a su propio riesgo. En tal sentido, la venta de Isagén es una forma de atraer financiamiento para la electrificadora y canalizarlo a los concesionarios de carreteras. El activo del Gobierno no estaría representado por las carreteras sino por deudas y subsidios.

No es fácil entender cómo los bancos de inversión pudieron justificar la operación. En el fondo, se está proponiendo entregar un activo como Isagén de rentabilidad probada de 10%, como lo confirma la entrada reciente en operación de Hidrosogamoso, respaldado en buena parte en un patrimonio sólido, a cambio de otro activo que entraría al Fonade y a otras dependencias oficiales, representado en deudas y subsidios a los concesionarios viales. Basta sumar y restar para advertir que el procedimiento financiero le significa un deterioro patrimonial a la nación.

Las cosas hay que llamarlas por su nombre. Si el propósito es ampliar la demanda y contrarrestar las fuertes presiones recesivas de la economía causadas por el desbalance

externo, lo indicado sería que el Gobierno tramite una financiación directa. De este modo, se lograría adelantar el programa de estímulos viales sin entregar, al capital foráneo, las empresas rentables del país.

Fuente: El Espectador

EL FINANCIERO

Las 'Cinco Grandes' del petróleo, ¿ante el ocaso de sus reservas?

<http://www.elfinanciero.com.mx/financiar-times/las-cinco-grandes-del-petroleo-ante-el-ocaso-de-sus-reservas.html>

Abril 03 de 2015

Ante la reducción de grandes descubrimientos de petróleo y gas, BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell y Total perdieron en conjunto más de mil millones de barriles de reservas en 2014, la mayor caída en al menos seis años.

Los mayores grupos de petróleo y gas del mundo perdieron más de mil millones de barriles de reservas en 2014, la mayor caída en al menos seis años, según cifras que muestran que su historial de exploración empeora conforme disminuyen los grandes descubrimientos.

Los últimos informes anuales de las "Cinco Grandes" compañías energéticas – BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell y Total – muestran que las reservas probadas de todo el grupo se redujeron a 78.6 mil millones de barriles equivalentes de petróleo (BEP) el año pasado, desde un poco más de 80 mil millones de BEP el año anterior, la mayor caída desde al menos el 2008.

La causa de la caída es una disminución sustancial del número de barriles agregados a las reservas como resultado de los recientes descubrimientos y extensiones de los campos de petróleo y gas existentes, según el análisis de datos hecho por Morgan Stanley. Esa cifra se redujo 24 por ciento el año pasado a 2.3 mil millones de BEP y casi se ha reducido a la mitad de los 4.4 mil millones de BEP en 2011.

Fuente: El Financiero. México



A pesar de la caída del precio de petróleo, sigue aumentando la inversión de este sector en Colombia

<http://www.cmi.com.co/a-pegar-de-la-caida-del-pegrio-de-petroleo--sigue-aumentando-la-inversion-de-este-sector-en-colombia/249814>

Abril 06 de 2015

La industria petrolera en Colombia se ha caracterizado por tener muchas compañías pequeñas especializadas en diferentes tareas. Sin embargo, la caída de precio del barril está creando la necesidad de fusiones y adquisiciones, indispensables para el fortalecimiento de la industria.

El sector petrolero aporta el 23 por ciento de los ingresos fiscales de Colombia, por ello, no es raro que la Asociación Colombiana del Petróleo haya pedido tomar medidas para evitar la devolución de áreas exploratorias y la pérdida de las inversiones ya realizadas; así como liberar recursos financieros, viabilizar proyectos que difícilmente se desarrollan con precios actuales e incentivar nuevas y mayores inversiones.

Impulsados por estas medidas, cinco firmas de asesoramiento de levantamiento de capital están unificando esfuerzos para el apoyo a la industria petrolera en Colombia -ofreciendo servicios de levantamiento de capital para compañías pequeñas y medianas-.

El encuentro será este 15 y 16 de abril, de 8am a 5pm, en el Hotel W. Allí se estudiarán temas como el proceso de levantamiento de capital; el desarrollo de planes extratécnicos de negocios; las potenciales fuentes de financiación y los desafíos de la búsqueda de capital en la industria Oil & Gas.

Fuente: CM&