

## EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS

Febrero 16 de 2015

- **Semana clave para definir presidente de Ecopetrol**
  - **Creg, Gobierno y gremios entran a la recta final para definir precio del gas**
  - **¿Nuevo descubrimiento de Petróleo en Colombia?**
  - **Petróleo: del cielo al infierno**
  - **El precio del petróleo repunta más rápido de lo previsto**
- 

### Portafolio

## Semana clave para definir presidente de Ecopetrol

<http://www.portafolio.co/negocios/eleccion-presidente-ecopetrol>

Febrero 15 de 2015

Entre el miércoles y el viernes se reunirán los miembros de la junta directiva. La firma cazatalentos Egon Zehnder presentará la lista con las mejores opciones para 'tomar el timón' de la empresa.

Dos meses después del anuncio oficial de Ecopetrol sobre el retiro de su presidente, Javier Gutiérrez Pemberthy, el proceso de selección de su sucesor entró en su recta final. Entre el miércoles y el viernes de esta semana los miembros de la junta directiva de la petrolera tendrán una reunión en la que la firma cazatalentos Egon Zehnder presentará su lista de candidatos a suceder a Gutiérrez Pemberthy.

La tradicional compañía multinacional, especializada en buscar ejecutivos de alto nivel, fue la elegida para manejar el proceso de selección del líder de la empresa más importante del país.

Aunque son varios los nombres que se han barajado en distintos escenarios para este cargo, la verdad es que el proceso se ha llevado con el mayor hermetismo y, aunque cerca

de 20 hojas de vida han sido analizadas, la lista final de los elegibles solo se dará a conocer en la mencionada reunión.

“La idea es partir de una lista larga, luego reducirla hasta llegar a una corta, de máximo 5 candidatos.

La ‘head hunter’ ha buscado candidatos por todo el mundo”, explicó el presidente de la junta directiva de Ecopetrol, Gonzalo Restrepo.

Hay que aclarar que la presentación ante la junta directiva no implica que en la misma reunión se escoja al nuevo presidente. Los nueve miembros del organismo de dirección podrían decidir darse un tiempo para seleccionar a la persona indicada.

Lo que sí es cierto, es que hay sectores de la junta directiva que abogan para que se seleccione al nuevo presidente de la manera más ágil posible, para acabar con la interinidad en el principal cargo de la compañía, dado el complejo entorno en el que se mueve la petrolera.

Según datos preliminares, en el último trimestre del año pasado la empresa no habría generado utilidades. Precisamente por lo delicado de la situación hay miembros de la junta que preferirían que el empalme se inicie antes de la Asamblea de Accionistas que se realiza todos los años en marzo.

Pero esta será una de las opciones que se analizarán en el transcurso de la reunión de junta.

## EL ELEGIDO

Los retos que tendrá el nuevo presidente de Ecopetrol no son de poca monta.

Por un lado, debe timonear la compañía en un periodo de bajos precios del petróleo, lo que implica reducir al máximo los costos y aumentar la producción. Pero además, la firma tiene que encontrar más crudo, ya que el éxito exploratorio en los últimos años no ha sido el más destacado.

Los exministros de minas Amylkar Acosta y Luis Ernesto Mejía, coinciden en que en el actual contexto es indispensable que el nuevo presidente de Ecopetrol sepa del negocio petrolero.

“Esa es quizá la característica más importante que debe tener el nuevo presidente, a mi juicio. Tiene que ser un gran conocedor del sector, una persona estricta, diligente y que preferiblemente sepa más de exploración”, señaló Mejía.

“La fase de reestructuración administrativa y acoplamiento para tener un régimen corporativo es una tarea que ha hecho bien Javier (Gutiérrez). Pero en este momento



tiene que llegar una persona de más perfil petrolero, con una visión internacional del sector. Mejor dicho, el perfil de un presidente de una petrolera es el de un petrolero”, señaló Acosta.

Pero, para el presidente de la junta directiva de Ecopetrol, el que sea o no petrolero no es el centro de la discusión.

“Hay de todo tipo de criterios, debe tener carácter, visión, temple, que conozca o pueda aprender rápidamente del sector. Los que tienen que saber de petróleo son los ingenieros, el ‘management’ es otra cuestión (...) Tiene que ser una persona que tenga contactos, sepa finanzas, que hable inglés, que sepa tomar decisiones difíciles y debe tener solidez como individuo”, aseguró.

Petrolero o no, el nuevo presidente de Ecopetrol deberá tener la habilidad suficiente para aplicar las reformas corporativas que se requieren para poder manejar una empresa petrolera con un barril por el orden de los 50 dólares y, al mismo tiempo, mantener felices a los demandantes accionistas de Ecopetrol.

#### ASÍ SE ELIGE AL PRESIDENTE DE ECOPETROL

El representante en Bogotá de Egon Zehnder en Colombia, José Fernando Calderón, explicó que en la metodología para iniciar el proceso de selección del presidente de la petrolera primero se elabora un documento en el que se describe con precisión el perfil que debe tener el nuevo funcionario.

Con ese documento en mano, empiezan a buscar los candidatos, tanto por fuera como dentro de la compañía, los entrevistan y posteriormente hacen una lista con las opciones más interesantes. Estas se presentan ante la junta. “Usamos una metodología de entrevistas por competencias y de ese ‘pool’ seleccionamos a los que más se acerquen al perfil que se discute inicialmente”, señaló Calderón.

De acuerdo con el exministro Luis E. Mejía, la reputación de esta empresa cazatalentos le da seguridad con respecto a la transparencia del proceso.

Fuente: Portafolio

## **Creg, Gobierno y gremios entran a la recta final para definir precio del gas**

[http://www.larepublica.co/creg-gobierno-y-gremios-entran-la-recta-final-para-definir-precio-del-gas\\_220301](http://www.larepublica.co/creg-gobierno-y-gremios-entran-la-recta-final-para-definir-precio-del-gas_220301)

Febrero 16 de 2015

A 12 días del ultimátum que declaró el Ministerio de Minas y Energía para decidir el futuro de la negociación de los precios del gas para 2015, varios sectores se han reunido con el Gobierno con el fin de decidir cuál será el aumento en los precios para la industria este año. La lupa del caso está en la Costa Atlántica, región que por la caída de la oferta en el pozo de la Guajira ha sentido un aumento de 25% en el precio que se le entrega a los comercializadores.

Según Sylvia Escovar, presidenta de Terpel, es hora de que el Gobierno analice cómo se está controlando el precio del gas, en especial en un pozo que está produciendo menos de lo que se demanda, ya que “nos hemos visto muy afectados pues nuestra política es siempre beneficiar a nuestros consumidores finales y el costo ha subido tanto y tan abruptamente, que se ha tenido que ver reflejado en el precio final. Es muy importante que entre todos, logremos una fórmula que le permita al gas natural seguir siendo competitivo en el mercado de los combustibles”.

Siendo así y después de una reunión en Cartagena con representantes del Senado y gremios, el ministro de Minas y Energía Tomás González congeló el aumento hasta el 28 de febrero con el fin de encontrar “una mejor fórmula que refleje la indexación del mercado de gas en el país” ya que según el funcionario la que existe y con la que la Comisión de Regulación de Energía y Gas, Creg, realiza la negociación tiene un error. Para entender bien lo que ocurre primero hay que saber que los precios de los pozos de producción de gas hasta el año 2000 estaban regulados por la Creg, sin embargo el precio se fue liberando en la mayoría. No fue así en el caso de la Guajira, ya que se consideraba que podría ser similar a un monopolio, por ser manejado únicamente por Ecopetrol y Chevron.

Pero ahora lo que ocurrió es que en 2013 la Creg desreguló el precio de este campo, y fue en el momento menos oportuno, ya que el pozo de la Guajira según los expertos está dejando de producir, por lo que actualmente hay una demanda potencial mayor a la oferta, lo que hace subir los precios.



Igual el problema no termina ahí ya que las negociaciones se podían hacer entre uno o cinco años, lo que generó que el indexador (un índice que mide diferentes variables como el clima y la tasa de cambio para ajustar los precios) trasladara el precio de un mal año a todos los años del contrato ya que este se estima, según Carmenza Chahin, exfuncionaria de la Creg, por “el precio promedio del proceso de compra y venta del 2015, dividido entre el precio promedio del proceso de compra y venta del año anterior. Siendo así, no se refleja el costo de oportunidad del gas”.

Finalmente, Amylkar Acosta exministro de Minas y Energía, explicó que no se entienden bien las razones por las que la Creg ha cambiado el indexador al menos tres veces y por las cuales liberaron el campo de la Guajira justo cuando tiene serios problemas de oferta. Por otra parte tampoco se comprende la función que está cumpliendo la entidad reguladora hacia los precios por lo que en 12 días entrará a evaluación por parte del Gobierno.

Las opiniones

Francisco Lloreda

Presidente ACP

“El gas más costoso es el que no existe. Si no se honran los contratos y se respetan las reglas de juego se pone en riesgo la producción futura”.

Amylkar Acosta

Exministro de minas y energía

“Un alza que puede llegar a sobrepasar 34% en el precio del gas natural no tiene comparación en el país con ninguna otra”.

Sylvia Escovar

Presidenta de Terpel

“El costó subió tanto y tan abruptamente que eso se tuvo que reflejar en el precio final. Es importante una fórmula que permita ser competitivos”.

Fuente: La República

# Dinero

## ¿Nuevo descubrimiento de Petróleo en Colombia?

<http://www.dinero.com/pais/articulo/nuevos-descubrimientos-petroleros-colombia/205771>

Febrero 15 de 2015

Análisis hechos por geólogos de la Universidad Nacional apuntan a la posibilidad de un hallazgo en una región colombiana.

Hasta el momento, en las cuencas de La Guajira se ha encontrado solo gas. Mientras que la historia de exploración del petróleo, en el Valle Medio, se inició en 1918 con el descubrimiento del primer campo gigante del país.

Sin embargo, El cerro de La Teta en la alta Guajira que pertenece al periodo jurásico podría ser, de acuerdo a las investigaciones hechas por geólogos de la U.N, una continuación de lo que hay en el Valle Medio del Magdalena.

Dicho hallazgo abre nuevas posibilidades para pensar en la existencia de petróleo en ese lugar, especialmente teniendo en cuenta la producción prolífica del crudo en el Valle en mención.

Hay que recordar que en este Valle, localizado entre las Cordilleras Central y Oriental, comprendido entre Cundinamarca, Antioquia, Boyacá y Santander (con una extensión de 32.100 Km<sup>2</sup>) se encuentra la segunda cuenca petrolífera más grande del país después de la de los Llanos.

Sin embargo, esto se descubrió mientras Carlos Augusto Zuluaga, profesor asociado del Departamento de Geociencias de la U.N., junto con el estudiante de Maestría Alejandro Pinilla, producían mapas geológicos y cartografía de esta zona de la península interesados en la evolución del límite entre el norte de Suramérica y el Caribe.

“Lo que había en el jurásico era diferente, no era una montaña sino más bien algo de muy baja elevación. Aunque era una cuenca podía estar por debajo del nivel del mar, y eso influye porque comienzan a acumularse sedimentos, como ocurrió en el jurásico y posteriormente en el cretácico”, explica el profesor Zuluaga.

De igual forma, señala que hay litologías (formaciones rocosas) que rodean el Valle Medio del Magdalena, similares a los que hay en La Guajira y que se pueden correlacionar con dicha secuencia jurásica.

“En ella se encuentran expuestas, en complejas relaciones tectónicas, una serie de rocas ígneas, metamórficas y sedimentarias que pueden aportar información acerca de los diferentes ambientes tectónicos, los que se relacionan con la evolución de la Placa del Caribe y su interacción con la Placa Suramericana”, concluye el docente.

Zuluaga trabaja con el Grupo Tectónica y Análisis de Cuencas, del que también forman parte los profesores Gustavo Sarmiento y Juan Carlos Molano.

Fuente: Dinero

## EL ESPECTADOR

Bajón en precios afectaría la lucha contra la pobreza

### **Petróleo: del cielo al infierno**

<http://www.elespectador.com/noticias/economia/petroleo-del-cielo-al-infierno-articulo-544250>

Febrero 15 de 2015

El petróleo, el activo que por más de seis años fue el niño consentido de los inversionistas internacionales y con el que más de un Estado hizo cuentas fiscales, se convirtió en el más desvalorizado y temido en los mercados mundiales.

El mundo observó con sus propios ojos como la industria petrolera pasó del cielo al infierno en menos de cinco meses cuando la cotización de tanto el indicador de crudo ligero de Texas (WTI) como el referente del mar del norte (Brent) cambiaron de estar los dos por encima de los US\$100 en julio de 2014, a caer por debajo de los US\$50 durante enero de 2015.

A pesar de la gran volatilidad y del nerviosismo que el desplome del precio del crudo generó en los mercados de todo el mundo, no se puede decir que fue una sorpresa. La mayoría de las materias primas empezaron a caer significativamente a partir de la crisis de 2008 y por la desaceleración de la economía china, la mayoría de los analistas consideraban que el petróleo tendría que alinearse a este comportamiento bajista. Sin embargo, tardó más de seis años y solo fue hasta el segundo semestre de 2014 que la profecía se cumplió.

Felipe Campos, de Alianza Valores, explicó: “Durante más de seis años hubo cuestiones geopolíticas que impidieron que el petróleo cayera, sin embargo, en agosto de 2014 los anuncios de política monetaria cambiaron todo. La Reserva Federal (Fed) retirando

estímulos económicos y el Banco Central Europeo (BCE) colocándolos, fortaleció el dólar, la moneda en la que está denominada el crudo.

Además “mandó el mensaje de que los temas geopolíticos no son tan importantes para determinar el precio del petróleo, sino que otras cuestiones más estructurales como desaceleración del producto mundial y los factores de oferta pesaban más a la hora de valorar esta industria. Sin embargo esto solo es la mitad del efecto, el cambio en las políticas monetarias de la Fed y el BCE solo alcanzaban para explicar una caída hasta los US\$70”, explicó Campos”.

Los anuncios de las entidades internacionales, advirtiendo sobre el pobre crecimiento global, al igual que la intensificación del fracking en EE.UU provocando excesos en la oferta de petróleo, llevaron al precio del barril de crudo a bordear los US\$70 a finales de noviembre de 2014.

A partir de este momento el mundo centró sus miradas y esperanzas en la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). Su estructura de cartel conformada por 12 de los principales productores le ha permitido llegar a concertar entre sus miembros estrategias para contraer o expandir la oferta del recurso, lo cual ha servido más de una vez para impulsar la cotización de crudo.

Sin embargo Arabia Saudita, el principal productor de la OPEP y miembro con más influencia, se encuentra librando una batalla de precios con Estados Unidos con el fin de frenar la costosa industria del fracking que solo es rentable con un barril por encima de los US\$70. Es por esto que con el fin de mantener participación el cartel optó por no recortar su producción, lo cual provocó que la cotización del oro negro mantuviera su caída. La intransigencia de la OPEP combinado con los persistentes reportes de exceso de oferta de crudo, provocaron que el precio del petróleo cayera por debajo de los US\$50. Y a pesar de que en las últimas dos semanas la cotización del barril ha recuperado terreno, “los problemas que ocasionaron el daño inicial aún continúan”, advirtió Juan David Ballén, analista de Casa de Bolsa”.

Colombia no ha sido ajena al desplome de la industria de hidrocarburos, de hecho el país podría estar herido. Hoy más que nunca está vigente el informe del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), titulado “Colombia frente a una destorcida en los precios del petróleo”, cuyo autor fue Hernando José Gómez, exdirector del DNP. El estudio que fue publicado el 6 de noviembre de 2014, cuando el WTI estaba en US\$77, advertía sobre el escenario más pesimista, uno en el cual la cotización de crudo promediara US\$60 en 2015. Frente a esta posibilidad el informe concluyó que “una caída en el precio del petróleo de esta magnitud aumentaría la tasa de desempleo en los años



posteriores al choque con respecto al escenario base, retornando a tasas de desempleo de dos dígitos, hasta un máximo de 11,2% promedio para el 2016. Esta cifra no se observaba en el país desde 2010”

El informe agregó que “en términos de pobreza, esta aumentaría de 29% que se observa en la actualidad, hasta máximos de 34% en los siguientes dos años y retornaría lentamente a niveles de 31% en el año 2020. Es decir, se perderían seis años en la lucha contra la pobreza”.

Hay indicios que señalan que ya se podrían estar presenciando algunos de los efectos sobre los que advertía el PNUD. Durante el último año la acción de Ecopetrol, Pacific Rubiales y Canacol Energy, ha caído 35,10, 71,88 y 49,43%, respectivamente. Además, todas se han visto obligadas a implementar planes de restructuración y de ajustes con el fin de hacer frente a la coyuntura del crudo.

La restructuración y los ajustes no solo se estarían dando en términos monetarios, sino también en humanos. Tanto así que el ministro de Trabajo Luis Eduardo Garzón, se pronunció: “Hagamos todo lo posible por que esto no repercuta en el mundo de los trabajadores, son 110 mil trabajadores de la industria del petróleo, y eso hay que cuidarlo hasta lo máximo posible”.

Fuente: El Espectador

## EL TIEMPO

# El precio del petróleo repunta más rápido de lo previsto

<http://www.eltiempo.com/economia/indicadores/precios-del-petroleo/15254795>

Febrero 16 de 2015

El barril de petróleo Brent cerró el viernes pasado a 60 dólares.

El ministro de Petróleo de Kuwait, Alí al Omair, señaló este lunes que el precio del petróleo había repuntado más rápidamente de lo previsto, lo que consideró un dato promisorio para el futuro.

"Los precios del petróleo repuntaron más rápido de lo que estaba previsto" y "pienso que la mejora va a durar", declaró el ministro a los periodistas.

"Los precios comienzan a consolidarse y se esperan mejores precios en el segundo semestre de 2015", agregó el ministro.

Después de bajar hasta los 40 dólares a fines del año pasado, el barril de Brent del Mar del Norte cerró el viernes pasado a 60 dólares. Omair afirmó que la OPEP había registrado una baja del excedente mundial de petróleo.

La sobreproducción es "seguramente menos importante" que los 1,8 millones de barriles diarios registrados en los últimos meses, dijo el ministro.

Fuente: El Tiempo

## » Vanguardia

### **Colciencias certificó a Ecopetrol 13 proyectos por \$113.100 millones.**

<http://www.vanguardia.com/santander/barrancabermeja/299330-colciencias-certifico-13-proyectos-a-ecopetrol>

Febrero 16 de 2015

Así lo informó la Empresa Colombiana de Petróleos que advirtió que estos reconocimientos generan tratamiento tributario especial para la empresa y para los investigadores, y ratifican la calidad científica de la organización a través de las actividades del Instituto Colombiano del Petróleo (ICP), y de otras áreas.

Según la estatal petrolera, el aporte al conocimiento y la aplicación práctica en bienes y servicios de 13 proyectos tecnológicos que adelanta le generaron beneficios tributarios.

Estos se suman a otros 13 proyectos anteriormente calificados, para un total de 26 en 2014 y cuyo monto asciende a los \$209.500 millones.

Los 13 proyectos calificados en esta oportunidad, se relacionan con recobro mejorado, crudos pesados, refinación, exploración, producción y crudos no convencionales, presentados a una convocatoria especial realizada por Colciencias el año pasado, de la que todavía hay iniciativas en estudio por parte del organismo rector de ciencia y tecnología.

La cantidad de propuestas aprobadas por la entidad, así como el valor de las mismas, convierten a Ecopetrol en el mayor beneficiario de este mecanismo de fomento en el país.

Ecopetrol indicó que siete de las iniciativas corresponden a investigaciones científicas, lo que implica el reconocimiento a la generación de nuevos conocimientos acerca de



fundamentos o fenómenos relacionados con el sector de Oil & Gas, así como aquellos que responden a problemas o necesidades de la industria.

Más proyectos

Los otros seis proyectos de Ecopetrol son desarrollos tecnológicos.

En este caso, lo que Colciencias valida es la creación, diseño o mejora de bienes, procesos productivos o productos, así como el desarrollo de nuevas funcionalidades o características mediante mejoras técnicas demostrables.

Fuente: Vanguardia