

EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS

Febrero 18 de 2015

- **Los retos del nuevo timonel de Ecopetrol**
- **Planes para garantizar la seguridad energética**
- **Espaldarazo del gobierno a miembros de junta directiva de Ecopetrol**
- **Salarios en el sector petrolero se mantuvieron estables**
- **Gas Natural consolidará su presencia en Latinoamérica mediante el crecimiento de redes y GNL**

elnuevosiglo

Los retos del nuevo timonel de Ecopetrol

<http://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/2-2015-los-retos-del-nuevo-timonel-de-ecopetrol.html>

Febrero 18 de 2015

Cuando apenas el Gobierno está analizando el nombre del candidato que reemplazará en la presidencia a Javier Gutiérrez Pemberthy, los retos que deberá enfrentar el nuevo timonel no son pocos ni fáciles. No solo el nuevo CEO llegará en momento coyuntural complicado ante el desplome de los precios del crudo, sino que tendrá un amplio ramillete de desafíos: deberá implementar un agresivo plan para impulsar la producción de crudo, enfrentar el contrabando de combustibles, aumentar el ritmo de exploración y sísmica, resolver los problemas de corrupción al interior de la empresa, impulsar la exploración off shore o costa afuera y dirigir la empresa hacia una solidez financiera, sin dejar pasar una posible venta del otro 10 por ciento de acciones.

De otro lado, el ministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas, confirmó que el Gobierno Nacional presentó la plancha para integrar la Junta Directiva, que deberá ser puesta a consideración de la Asamblea General de Ecopetrol y reveló que el viernes se pondrán a consideración los candidatos para la presidencia de la organización. Además ese mismo día se analizará el pago de los dividendos a los accionistas.

Cárdenas confirmó que “envié la plancha, que no tiene ningún cambio frente a la Junta Directiva actual”, que corresponde a la misma que ha operado en el último año en Ecopetrol.

Según la expectativa del ejecutivo, “la Junta se mantendría exactamente igual, hay 2 miembros de junta que son nominados por grupos diferentes al Gobierno Nacional”. Se trata de Roberto Steiner que representa los accionistas minoritarios, y Horacio Ferreira, que representa a los departamentos productores de petróleo, que deberán ser ratificados por la Asamblea si se aprueba la plancha propuesta por el Gobierno.

El ministro afirmó que la plancha la integran personas con mucha credibilidad, que han operado “con independencia, con autonomía, no hay ningún cambio, para que sea esa junta la que tome las determinaciones en materia de la presidencia de la empresa”.

Respecto a ese tema de la presidencia, afirmó que el próximo viernes hay reunión de Junta Directiva y de acuerdo con el orden del día, “el representante de la empresa ‘cazatalentos’, que ha estado encargado de buscar las opciones presentará el resultado de su trabajo”.

Dependerá de la dinámica de la junta que se vote este mismo día y se decida la elección de la nueva cabeza de Ecopetrol, sin embargo, se espera que se conozcan los nombres de los candidatos. Los retos:

1.- Exploración costa afuera

El nuevo presidente deberá reforzar su estrategia en la campaña exploratoria off shore (costa afuera), tanto en Colombia como en el exterior. En asociación con socios de talla mundial, la empresa perforará tres pozos en el mar: dos pozos en el Caribe colombiano, Calasú y Kronos, y uno más en el Golfo de México en Estados Unidos. El pozo Kronos-1 está localizado en el bloque Fuerte Sur y en él participan Ecopetrol (50%) y Anadarko (50%). El pozo Calasú está ubicado en el bloque Fuerte Norte y allí también Ecopetrol está asociado en partes iguales con Anadarko, operador para ambos casos. En el Golfo de México (E.U.) se perforará el pozo Sea Eagle junto a su socio. Para la campaña exploratoria off shore del 2015, el Grupo Ecopetrol destinará alrededor de 200 millones de dólares. En 2014 la actividad exploratoria off shore de Ecopetrol y las empresas del grupo dio como resultado 3 pozos con presencia de hidrocarburos de ocho perforados, lo que significó una tasa de éxito del 37,5%.

2.- Corrupción

El nuevo timonel deberá llegar hasta las últimas instancias sobre los delitos de corrupción de algunos funcionarios de la estatal, sobre todo con lo sucedido con Petroitiger. Ya

incluso la Fiscalía General investiga varios contratos firmados por Ecopetrol en los que se habría pagado sobornos a la empresa multinacional Petrotiger, cuyo caso fue revelado por el FBI.

David Durán, exalto ejecutivo de Ecopetrol, acusado de recibir dinero para favorecer un contrato con Petrotiger por el que está enjuiciado el expresidente de la compañía con sede en las islas Vírgenes Británicas, Joseph Sigelman. La semana precedente medios estadounidenses revelaron un video en que Gregory Weisman, exfuncionario de Petrotiger y quien colabora en la investigación del FBI, le explica al presidente de la multinacional cómo se sobornó al exfuncionario de Ecopetrol a cambio de conseguir un contrato de 39 millones de dólares.

El escándalo comenzó en enero de 2014, cuando el departamento de Justicia de Estados Unidos informó sobre la irregularidad de este contrato para reparar un campo petrolero en el departamento de Casanare (noreste colombiano).

La investigación de la Fiscalía en Colombia podría generar un mayor escándalo debido a que “informantes aseguran que Durán no trabajaba solo y que otros funcionarios de la petrolera también recibieron plata para asignar este y otros contratos”.

Según la información, Sigelman habría autorizado el pago de 335.000 dólares por consultorías a Durán para facilitar la entrega del contrato de 39 millones de dólares de la empresa Mansarovar (contratista de Ecopetrol) a Petrotiger.

3.- El fracking

La compañía Ecopetrol deberá atender el proyecto del fracking para el desarrollo de la exploración del crudo no convencional, que tanto éxito ha tenido en Estados Unidos para aumentar su producción. En Colombia están en una etapa de exploración. Habría que hacer estudios sísmicos y hacer pozos exploratorios que confirmen los resultados. Los expertos aseguran que la fracturación hidráulica no contamina las reservas subterráneas de agua. En Estados Unidos no se ha visto el primer caso de que fluidos contaminen algún acuífero subterráneo. Donde hay más riesgo de contaminación es en el manejo de los fluidos en superficie, más no el fracturamiento ni lo que pase en el subsuelo.

Tampoco es cierto que este proceso va a secar los acuíferos subterráneos ni los recursos hídricos de una región, la realidad es que gasta un décimo de 1% de lo que gasta una población. La proporción que usa este proceso es muy pequeña. Hay un proceso químico con el metano que termina creando más agua, entonces eventualmente se podría generar más recurso hídrico del que había antes del fracturamiento.

En algunas partes se cree que la explotación no convencional puede ser no viable

económicamente, pero tampoco es cierto, porque si se hace bien el proceso y se escoge bien la cuenca, es generador de utilidades.

4.- La caída de los precios

Un difícil panorama por la alta volatilidad que sigue registrando el precio del crudo en el escenario internacional. Ya la actual presidencia recortó su plan de inversiones. En la medida en que se reduzca el precio por debajo de los 60 dólares el barril, obliga a continuar con un ajuste que contempla renegociación contractual protegiendo los compromisos de la industria.

Para 2015 el plan de inversiones de Ecopetrol presenta una reducción del 28% equivalente a 6.041 millones de dólares y en el Grupo Empresarial la reducción será de 26%, es decir alrededor de 7.860 millones de dólares.

En este nuevo escenario, la producción equivalente de crudo y gas será de 710.000 barriles diarios para Ecopetrol y de 760.000 para el Grupo Empresarial.

La compañía petrolera colombiana cuenta con capacidad de endeudamiento, una calificación de grado de inversión y acceso al mercado de capitales en Colombia y en el exterior. Precisamente esta semana se conoció el otorgamiento de un crédito de 1.925 millones de dólares para sus planes de inversión.

Una de las premisas de Ecopetrol es mantener su calificación de riesgo, lo que le permite acceder a las condiciones favorables de los mercados de deuda y aprovechar la liquidez y la buena percepción de los inversionistas. Se tomó un presupuesto a 60 dólares por barril de petróleo Brent y se están tomando medidas complementarias para precios que oscilan entre 40 y 50 dólares por barril.

5.- Producción

En un ambiente de incertidumbre y alta volatilidad de los precios del crudo, la producción promedio de petróleo en el mes de enero de este año superó el millón de barriles. La producción en el primer mes del año fue de 1.034.500 barriles diarios, volumen que refleja un aumento de 2,7% frente a diciembre de 2014 que fue de 1.007.000 barriles por día. De la producción del mes pasado, 193.500 barriles diarios correspondieron a contratos de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), es decir, el 18,7%.

Entre tanto, Ecopetrol y las asociadas produjeron 841.000 barriles, lo que representó un incremento de 2,9% frente a diciembre del año pasado, como resultado de los mayores volúmenes de producción en los campos Castilla, Castilla Norte y Chichimene.

El Ministerio de Minas y Energía también informó que la producción de gas promedio durante enero alcanzó los 1.059 millones de pies cúbicos por día (MPCD), reflejando un incremento de 1,58% con respecto a diciembre de 2014 que fue de 1.043 millones de pies cúbicos.

Sin embargo, en los planes de producción de la compañía está llegar al millón de barriles diarios en 2016 y de 1,5 millones de barriles hacia el 2020.

6.- Reficar

Reficar (como se le conoce a la refinería de Cartagena), es uno de los proyectos que no solo mejorará los márgenes de refinación, al pasar de US\$19,5 por barril a US\$5,9, sino que ya no exportará 40 mil barriles de productos, sino 125 mil barriles diarios, entre ellos el diésel con ultrabajo contenido de azufre. Sin embargo, el proyecto, que tenía como su principal objetivo liberar a Colombia de la importación de gasolina y diésel y ofrecer combustibles más limpios está a punto de lograrse. Atrás quedaron las polémicas frente al valor inicial de la obra, que ejecutó la compañía Chicago Bridge & Iron, cuyo presupuesto era de US\$4.854 millones de 2012, pero debido a mayor cantidad de obra y mayor capacidad de procesamiento terminará en US\$6.467 millones.

Frente a las críticas por el encarecimiento del proyecto en cerca de US\$1.500 millones, el presidente de Ecopetrol, Javier Genaro Gutiérrez, explicó que la obra costó más porque inicialmente el alcance del proyecto contemplaba aumentar la capacidad para procesar 140 mil barriles diarios, pero finalmente atenderá 165 mil barriles por día.

El balance de Reficar señala que la construcción de la nueva refinería generó 32.500 empleos y se realizaron compras y contrataciones de bienes y servicios por \$2 billones. Con esto el país contará con la refinería más moderna de Latinoamérica.

De allí que el reto del nuevo presidente es poner a operar en su totalidad a la refinería en el tercer trimestre de este año.

7.- Las finanzas

El nuevo presidente de Ecopetrol deberá dar un manejo a las finanzas. De una parte deberá impulsar la venta de activos como la participación en la Empresa de Energía de Bogotá y en ISA. De allí deberán salir los recursos para cubrir el déficit presupuestal que va a arrojar la caída de los precios del crudo. Además, la cabeza mayor de la compañía deberá establecer con el Gobierno la posibilidad de vender el 8,3 por ciento restante que ya fue autorizado por el Congreso y que está en remajo. Con ello, la estatal podría pasar de 500 mil accionistas minoritarios a casi el millón y obtener los recursos suficientes para fortalecer sus planes de inversión, sobre todo en acelerar la exploración y la actividad sísmica.

En septiembre pasado, el Consejo de Ministros emitió concepto favorable a la enajenación de la participación accionaria que tiene Ecopetrol en la Empresa de Energía de Bogotá-EEB, acogiendo la recomendación de la junta directiva de Ecopetrol. La participación accionaria de Ecopetrol S.A. en la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. era de 631.098.000 Acciones Ordinarias (equivalentes al 6.87% de las acciones suscritas y pagadas). Los recursos de la enajenación serán utilizados para financiar el plan de inversiones de 2015.

Sin embargo, fuentes de la petrolera aseguraron que la empresa no tiene previsto por ahora salir a ofrecer el porcentaje de acciones que tiene pendiente de la emisión que le fue autorizada por el Congreso de la República, y que en la actualidad equivale al 8,3 por ciento de la propiedad accionaria del Gobierno en la empresa petrolera.

Fuente: El Nuevo Siglo

Portafolio

Planes para garantizar la seguridad energética

<http://www.portafolio.co/economia/seguridad-energetica-planes>

Febrero 17 de 2015

Uno es la construcción de una línea de transmisión entre Cerromatoso- Chinú- Copey, y el otro corresponde a obras de refuerzo para el occidente del país.

Con la adjudicación de la construcción de una línea de alta tensión de cerca de 332 kilómetros a la empresa Interconexión Eléctrica S.A. (ISA), entre Cerromatoso-Chinú-Copey, y las obras de refuerzo eléctrico para el occidente colombiano, que realizará la Empresa de Energía de Bogotá (EEB), el Gobierno Nacional busca garantizar la seguridad energética en la nación.

La línea de transmisión asegurará la atención de la demanda en la Costa Atlántica y permitirá reducir sobrecostos en la operación que se causan cuando se deben prender las centrales térmicas, para garantizar la seguridad eléctrica a esta región.

La estructura en mención pasará por los departamentos del Cesar, Magdalena, Sucre y Córdoba, y deberá estar en operación el 31 de agosto del 2018, indican voceros de ISA. Para realizarla se van a invertir más de 114 millones de dólares, que serán aportados por ISA.

“La sola ejecución representa un impacto positivo, en términos de empleo e inversión, además de la posibilidad de atender la demanda en la Costa Caribe, sin contratiempos”, dice el presidente del Senado, José David Name.

Según un informe del Grupo de Convocatorias de la Subdirección de Energía Eléctrica de la Unidad de Planeación Minero Energética (Upme), “ISA, fuera de encargarse de la inversión, tendrá que tramitar la licencia ambiental y los permisos, adquirir los equipos y materiales, la puesta en servicio, operación y mantenimiento de la línea”.

José Camilo Manzur, director Ejecutivo de la Asociación Colombiana de Distribuidores de Energía Eléctrica (Asocodis), señala que “esta clase de proyectos son bien recibidos, porque dan más seguridad al sistema y mejor calidad del servicio”.

REFUERZO ELÉCTRICO

En cuanto a las obras de refuerzo, a 500.000 voltios, que adjudicó la Upme a la Empresa de Energía de Bogotá (EEB), para la zona occidental que interconecta a Antioquia, Valle del Cauca y el Eje Cafetero, servirán para aumentar la confiabilidad del sistema en esta región. El proyecto valdrá cerca de 350 millones de dólares y fue definido como parte del Plan de Expansión de la Upme, que incluye las obras asociadas para la conexión de la planta de generación Ituango y su red, y la extensión de líneas para incrementar las transferencias hacia el área suroccidental.

La EEB tendrá a cargo la inversión, construcción, operación y mantenimiento de la línea de transmisión, de cerca de 400 Km, entre las subestaciones Katíos (Medellín), La Virginia, Alférez y San Marcos (Valle del Cauca).

Ricardo Roa Barragán, presidente del Grupo de Energía de Bogotá, indica que “este es uno de los proyecto de transmisión más grandes que se va a desarrollar en los próximos años en la nación”.

La ejecución de estas dos iniciativas ayudará a la seguridad energética del país. En particular, “el proyecto Subestación Alférez 500 kV y sus líneas de transmisión, aumentará la confiabilidad del sistema en el suroccidente colombiano”, señala Edwin Cruz, director de Energía y Gas de Andesco.

ALCANCES DE LAS ADJUDICACIONES

Las convocatorias del Sistema de Transmisión Nacional (STN) han venido garantizando la realización oportuna de los proyectos de transmisión que requiere Colombia, "sin desconocer la preocupación que existe frente a cada una de ellas, ya que hay temas

sensibles y de alto riesgo que pueden afectar su desarrollo, como son el licenciamiento ambiental, la compra de servidumbres y las consultas previas, entre otros", observa Julián Cardona Castro, residente nacional de la Asociación Colombiana de Ingenieros (Aciem). Es por eso que el gran reto del Gobierno es mitigar los impactos negativos que puedan causar estos factores en el desarrollo del futuro del sector eléctrico.

Edwin Cruz, director de Energía y Gas de Andesco, enfatiza en que "el papel del ejecutivo es procurar crear las condiciones que aseguren que estos proyectos puedan ser ejecutados oportunamente, esto es, acompañar a los desarrolladores en resolver las complicaciones asociadas a estos".

Fuente: Portafolio

EL ESPECTADOR

A días de conocerse nuevo presidente

Espaldarazo del gobierno a miembros de junta directiva de Ecopetrol

<http://www.elespectador.com/noticias/economia/espaldarazo-del-gobierno-miembros-de-junta-directiva-de-articulo-544639>

Febrero 17 de 2015

"Tenemos que evaluar los resultados de la empresa al cierre de 2014", para después proponer pago de dividendos, dijo ministro.

A pocos días de conocerse el nuevo nombre del presidente de la Empresa Colombiana de Petróleos(Ecopetrol), el gobierno del presidente Santos dio total respaldo a los miembros de la actual directiva de la compañía petrolera nacional.

El ministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas, miembro de la Junta indicó que el Ejecutivo se encuentra satisfecho con cada uno de los integrantes del consejo de Gobierno. Antes de marzo debe conocerse el nombre presidente que reemplace al actual titular de la empresa, Javier Genaro Gutiérrez, que cumplió un destacada labor al frente de la petrolera colombiana, y que sale en medio de la crisis que afronta el sector petrolero en el mundo entero.

El Gobierno "le comunicó a la presidencia de Ecopetrol su intención de postular nuevamente la totalidad de los miembros actuales de la junta directiva de Ecopetrol", fue

el anunció del ministro de Hacienda al término de una fallida presentación del Plan nacional de Desarrollo en el Congreso.

“No se plantean cambios en la junta directiva. Se mantiene una junta independiente, con muy buen criterio, con mucho reconocimiento que va a tomar las decisiones más importantes, como por ejemplo del sucesor de Javier Gutiérrez. De manera que se mantiene esa independencia con los miembros de junta actuales que serán los que tomarán esas decisiones”.

La actual junta es encabezada por Gonzalo Restrepo, que preside la presidente; Luis Fernando Ramírez, exministro de Defensa, Jorge Pinzón, exsuperintendente Financiero, Joaquín Moreno, experto petrolero expresidente de Shell para América Latina, Roberto Steiner, exdirector de Fedesarrollo, en representación de los accionistas minoritarios y Horacio Ferreira, por los departamentos productores. En representación del Gobierno están los ministros de Hacienda, Mauricio Cárdenas, de Minas y Energía, Tomás González y el director de Planeación Nacional, Simón Gaviria.

Este miércoles se reúne la junta para conocer de la firma caza talentos el resultado de su trabajo y los nombres que se pondrán a consideración, para la escogencia del sucesor de Javier Gutiérrez. El ministro de Hacienda se abstuvo de comentar la propuesta que llevará el Gobierno relacionado con el pago de dividendos. “Eso será tema de discusión esta semana”, pero primero “tenemos que evaluar los resultados de la empresa al cierre de 2014”.

Fuente: El Espectador

Dinero

Salarios en el sector petrolero se mantuvieron estables

<http://www.dinero.com/empresas/articulo/salarios-sector-petrolero-2015/205906>

Febrero 18 de 2015

La crisis por los bajos precios del petróleo ha tocado el empleo en el sector, se estiman en 25.000 las personas que quedarán este año sin trabajo. Sin embargo, por el momento, pareciera que los salarios de los empleados no se verán afectados en 2015.

Para nadie es un secreto que la industria petrolera es la que mejor salarios ofrece. Muchos colombianos sueñan con trabajar en las empresas del sector no solo por las jugosas remuneraciones, sino también por los beneficios adicionales que recibe.

Ahora que el sector atraviesa uno de sus peores momentos por cuenta del descalabro en los precios del petróleo ¿qué pasará con los salarios del sector este año? Aunque la respuesta, por el momento, es incierta, la Guía de Salarios Oil & Gas realizada por la empresa de reclutamiento Hays, da algunos indicios de lo que esperaba el sector para este año.

La encuesta fue realizada en noviembre de 2014 y para ese entonces no se veía venir la fuerte caída que vive en la actualidad el precio del crudo. Las perspectivas para las empresas eran positivas. Los encuestados respondieron que para el 2015 esperarían un aumento del 6,5% de los sueldos, una cifra muy superior al incremento del salario mínimo del 4,6% decretado por el gobierno para este año.

Falta ver en un año cuáles serán los resultados reales del comportamiento de los salarios para 2015, que seguramente estarán muy lejos de haber aumentado el porcentaje estimado en el 2014.

De acuerdo con el estudio de Hays, en 2014 frente al año anterior no hubo un alza significativa y los salarios disminuyeron 0,49% para los trabajadores locales, solo en cargos muy técnicos donde no es fácil conseguir gente, las empresas decidieron hacer un esfuerzo para pagar más.

Para Silvana Vergel, manager de este sector para Hays Colombia, hubo un mayor control por parte de las compañías en la asignación de salarios y están siendo más firmes en las contrataciones. “Buscan atraer a las personas con otras cosas que no son necesariamente el salario”, afirma.

Para 2014 la media de los salarios para la industria de petróleo y gas fue de entre \$14 y \$15 millones. Estos son los sueldos (mínimos, promedio y máximo en millones de pesos) en las empresas de operadores y servicios petroleros por disciplinas de acuerdo con un trabajo realizado por Hays en conjunto con la Pontificia Universidad Javeriana. Por ejemplo, un geólogo gana entre \$3,5 millones y \$30 millones, y en promedio, \$11 millones.

Fuente: Dinero

Gas Natural consolidará su presencia en Latinoamérica mediante el crecimiento de redes y GNL

<http://www.energia16.com/actualidad/gas-natural-consolidara-su-presencia-en-latinoamerica-mediante-el-crecimiento-el-redes-y-gnl>

Febrero 18 de 2015

Gas Natural Fenosa ha hecho una apuesta decisiva en Latinoamérica con la compra de la chilena CGE por 2.550 millones de euros. El tamaño total de la operación, incluyendo la deuda consolidada de CGE y la participación minoritaria de sus filiales, es de aproximadamente 6.000 millones de euros. Tras la adquisición, la compañía se incorporó al perímetro de consolidación de Gas Natural Fenosa por el método de integración global desde el 30 de noviembre de 2014, con una contribución al Ebitda consolidado de 36 millones de euros en 2014.

Ahora el grupo quiere consolidar su presencia en la región a través del crecimiento en redes y Gas Natural Licuado (GNL), tal como explicó el consejero delegado de la compañía, Rafael Villaseca, durante la presentación de los resultados anuales de 2014.

Para desarrollar estos planes, Gas Natural Fenosa ya prepara un nuevo Plan Estratégico, donde Latinoamérica será una opción clave. La compra de CGE era una inversión que no estaba identificada originalmente en el Plan Estratégico actual pero sí considerada dentro de las opciones de expansión, con encaje en los objetivos financieros.

La próxima hoja de ruta recogerá los planes hasta 2017 y se espera que la chilena CGE contribuya a resultados respetando los objetivos de disciplina financiera. El grupo también trabajará en el desarrollo de redes de distribución de electricidad y de gas natural. La operación realizada también ofrece una atractiva base de crecimiento para avanzar en generación eléctrica.

Por otro lado, Villaseca anunció que el grupo está interesado en participar en los programas que está lanzando el Gobierno mexicano para aumentar su capacidad de generación, así mismo permanecerá atento a las oportunidades que puedan surgir en el seno de la reforma energética.

En cuanto a los resultados, la compañía logró un beneficio neto de 1.462 millones, un 1,2 por ciento más. En concreto, el resultado neto de la compañía creció gracias al negocio internacional y a las plusvalías por la venta de Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones, y a pesar de las provisiones realizadas por el deterioro de la participación en Damietta (Egipto) y al impacto regulatorio del gas y la electricidad en España.



El Ebitda de la actividad de distribución de electricidad en Latinoamérica, que incluye Colombia y Panamá, alcanzó los 348 millones de euros en 2014, un 2,4 por ciento más. El negocio de distribución de Colombia aportó 242 millones de euros de Ebitda hasta el cierre del ejercicio, el 6,6 por ciento más, sin considerar el efecto del tipo de cambio. Las ventas de la actividad de distribución en la región aumentaron el 4,3 por ciento, hasta los 17.150 gigavatios/hora. Destacó el crecimiento de la demanda tanto en Colombia como en Panamá y el aumento de la cifra de clientes en ambos países, con un crecimiento conjunto del 3,7 por ciento a cierre del ejercicio.

Fuente: Energía 16. España