

EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS

Marzo 06 de 2015

- **Juan Carlos Echeverry, nuevo presidente de Ecopetrol**
- **Los retos del nuevo presidente de Ecopetrol**
- **El Gobierno se preocupa por la eficiencia energética**
- **Ganancias de Empresa de Energía de Bogotá crecen 16% hasta \$980.855 millones**
- **Lo más atractivo de Isagen no es Hidrosogamoso, sino la tasa de cambio**
- **Así avanza la estrategia de austeridad en Ecopetrol**

EL TIEMPO

Juan Carlos Echeverry, nuevo presidente de Ecopetrol

<http://www.eltiempo.com/economia/empresas/presidente-de-ecopetrol-juan-carlos-echeverry/15346796>

Marzo 05 de 2015

Junta eligió al exministro de Hacienda, favorito del Gobierno para el cargo. Votación fue dividida.

Luego de casi tres meses en los que Ecopetrol tuvo 'en vilo' al país sobre quién sería el nuevo presidente de la empresa, la compañía ya escogió a su nuevo líder, una decisión crucial en momentos en los que enfrenta retos tan agudos como sortear los bajos precios del petróleo. (Lea: [Los 'chicharrones' que recibirá el nuevo timonel de Ecopetrol](#))

Fue la firma cazatalentos Egon Zehnder la elegida para manejar el proceso de selección del líder de la empresa más importante del país.

En su lista de candidatos a suceder a Gutiérrez Pemberthy también estuvieron Felipe Posada, ejecutivo de BP; Felipe Bayón, vicepresidente sénior de BP América; Octavio Pastrana, socio del fondo de inversión Ictineo, y Camilo Marulanda, director general de

operaciones de Ecopetrol (Entérese de quiénes fueron los cinco candidatos considerados para la presidencia). (Lea además: [Utilidad neta de Ecopetrol cayó 41,5 por ciento en el 2014](#))

Al final del día, el nombre escogido fue Juan Carlos Echeverry, uno de los que siempre sonó como favoritos. (Además: [¿Qué produjo los bajos resultados de Ecopetrol?](#))

Echeverry tiene una destacada reputación en el ámbito financiero. Economista, también egresado de la Universidad de los Andes, fue ministro de Hacienda. El exfuncionario es bien conocido por la junta directiva de Ecopetrol, ya que fue integrante del organismo. (Lea también: [Dividendo en Ecopetrol bajará más que las utilidades](#))

Desde un inicio, se hablaba de que el nuevo candidato fuera una persona con visión, carácter y temple. Alguien que conociera el sector, que tuviera contactos, supiera de finanzas, hablara inglés y tuviera facilidad para responder ante la adversidad.

¿Por qué el cambio?

Las razones por las que se decidió relevar de su cargo a Gutiérrez tienen sus raíces en los resultados preliminares que arrojó la firma Boston Consulting Group contratada por Ecopetrol, la empresa más grande de Colombia y una de las 50 petroleras más grandes del mundo.

La junta consideró que, para la redirección estratégica que se está elaborando, era preciso hacer un cambio de timonel.

Desde un inicio se conoció que buscaban a un directivo de alto perfil y que, incluso, se rumoró que la empresa escogería a alguien en el extranjero.

Fuente: El Tiempo

Dinero

Los retos del nuevo presidente de Ecopetrol

<http://www.dinero.com/empresas/articulo/desafios-del-nuevo-presidente-ecopetrol/206580>

Marzo 06 de 2015

Juan Carlos Echeverry aún no se posesiona en el cargo pero ya se saben cuáles son los factores a los que le debe prestar atención para devolverle el atractivo a la principal empresa del país.

En la noche del jueves la Junta Directiva de Ecopetrol decidió, en medio de extenso debate, que el ex ministro de Hacienda, Juan Carlos Echeverry, sea el remplazo de Javier Gutiérrez en la presidencia de la petrolera.

Si bien la ratificación de Echeverry se debe ratificar en la Asamblea de Accionistas, él ya debe estar pensando en cómo hará para que la principal empresa del país retome el atractivo que tuvo hacia 2007 tras su salida a bolsa y en los años siguientes cuando se dio el boom petrolero en el país.

Y es que los retos del nuevo presidente no son pocos, pues las utilidades de la empresa han venido cayendo drásticamente y las posibilidades de cumplir sus metas al 2020 se ven lejanas. La política de repartición de dividendos ha sido muy cuestionada por la coyuntura actual del petróleo y por los altos niveles de endeudamiento que presenta la empresa. No obstante, Standard and Poor's le reafirmó sus calificaciones recientemente.

LOS HALLAZGOS

Este es quizá el punto más álgido de la petrolera. Sus más recientes hallazgos no han sido significativos por lo cual su nivel de éxito exploratorio ha pasado a ser del 13% mientras que entre 2012 y 2013 llegó a situarse entre el 35% y el 60%.

En gran parte la caída que ha registrado la acción de la petrolera obedece a este factor. Desde hace años los accionistas de Ecopetrol y el mercado en general viene esperando un anuncio de la compañía en el que se hable de un importante hallazgo que permita añadir reservas y que además sirva para aumentar la producción de la compañía.

Para poder obtener más y mejores hallazgos la empresa tendrá que destinarle mayores recursos a la Perforación y Exploración. Es por eso que su política de repartición ha sido tan cuestionada en los últimos días, dado que mientras Ecopetrol reparte entre sus inversionistas el 70% de las ganancias, sus pares a nivel mundial destinan para tal fin entre el 30% y el 40%.

RESERVAS PROBADAS

La incorporación de nuevas reservas de petróleo es otro de los aspectos que el mercado espera se recomponga con la llegada de un nuevo presidente, pues si bien, recientemente se anunció que la compañía aumentó sus reservas a 2.084 millones de barriles, lo cual le representa 7,5 años de vida, este incremento no se produjo por nuevos hallazgos si no por haber recalculado los pozos actuales hecho que si bien suma no convence del todo a los agentes.

ENDEUDAMIENTO

Si bien las calificadoras de riesgo como Standard and Poor's o Fitch Ratings siguen viendo con buenos ojos las finanzas de la empresa, el mercado está a la espera de que la compañía tome una nueva postura frente a la repartición de dividendos, es decir que se ajuste a la realidad de los precios del petróleo y a sus pares a nivel mundial, para poder destinar una mayor porción a la ejecución de sus planes de inversión.

Si la empresa ajustara su política de repartición de utilidades a un rango de entre el 30% y el 40% sus necesidades de apalancamiento para la financiación de proyectos de perforación y exploración serían menores lo que le permitiría tener unas finanzas más saludables.

PRODUCCIÓN

A la crisis mundial de los precios del petróleo se le suma la crisis local de producción, durante 2014 el país fue incapaz de cumplir con las metas de producción que se había trazado. Esto en estuvo fuertemente relacionado con la incapacidad de Ecopetrol de cumplir sus propias metas.

La empresa debe replantear su estrategia si quiere cumplir su objetivo de producir un millón de barriles en el 2018. Entre las decisiones que tendrá que tomar Echeverry para lograr tal objetivo está la renovación o no del contrato de Campo Rubiales a Pacific Rubiales el cual vence en 2016 y aún no se define si volverá a la estatal colombiana. Desde este campo podrían sumarse 300.000 barriles de producción.

REFICAR

El proyecto de ampliación y modernización alcanzó un avance físico del 96,3% al corte de diciembre 31 de 2014. Echeverry tendrá que hacer seguimiento a este proceso para que la refinería este a plenitud cuanto antes.

Desde el mes de marzo se encuentran apagadas la Unidad de Destilación Combinada, y la Unidad Viscosreductora, mientras que la Unidad de Ruptura Catalítica está apagada desde octubre del 2013. Esta situación continuará hasta que entre en operación la nueva refinería.

Los ingresos del cuarto trimestre 2014 disminuyeron 21% frente al mismo período del año anterior debido a la caída de los principales indicadores internacionales de precio y a menor volumen exportado por Reficar como resultado de la apagada general de la

refinería de Cartagena desde marzo de 2014 en preparación para el recibo de la nueva refinería.

CONFIANZA CON INVERSIONISTAS

Tras su salida a la Bolsa de Valores de Colombia Ecopetrol se convirtió en un foco catalizador de ahorro de los colombianos. La compra de acciones de la petrolera se veía como un negocio jugoso, tanto así que tras salir a \$1.400 en la primera emisión y a \$3.700 en la segunda llegó a cotizarse en el mercado local en \$5.800.

Si bien los expertos aseguraban que la acción de la petrolera estaba sobrevalorada y que los \$5.800 no correspondían al valor real de la empresa, nadie esperaba que la acción se fuera a pique y retornara a niveles de 2010 cuando se cotizaba en alrededor de \$1.850 - \$2.000.

Si el nuevo presidente logra sortear de manera adecuado los aspectos ya mencionados, se verá reflejado en el precio de la acción pues nuevamente comenzará a ser foco de ahorro y si bien, difícilmente volverá a estar sobre los \$5.000, si logrará por lo menor recuperar parte del terreno perdido.

Fuente: Dinero

Portafolio

El Gobierno se preocupa por la eficiencia energética

<http://www.portafolio.co/economia/politica-eficiencia-energetica-5-marzo-2015>

Marzo 05 de 2015

La eficiencia energética tiene impacto directo sobre el crecimiento económico pues permite ahorrar energía sin sacrificar la producción, disminuye su costo y contribuye a la competitividad. La implementación de una política de desarrollo energético es uno de los pilares del PND.

El Ministerio de Minas y Energía ha avanzado junto a otras entidades del Estado, en acciones que le permiten a los colombianos conocer y tener herramientas para hacer un uso adecuado de la energía en Colombia.

"La energía es motor de desarrollo, es la base para que las empresas puedan crecer y generar empleo. El Día de la Eficiencia Energética debe llevarnos a pensar cómo estamos



usando la energía y cómo podemos ser más eficientes", afirmó el ministro Tomás González.

Usar la energía de manera eficiente significa disminuir los desperdicios sin afectar el nivel de producción de bienes o servicios, o el nivel de calidad de vida.

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) que actualmente discute el Congreso de la República, reconoce la importancia del tema y establece en sus bases el compromiso del MinMinas frente al diseño e implementación de una política de eficiencia energética para los próximos cuatro años.

A través del Programa de Uso Racional y Eficiente de la Energía (Proure) se ha viabilizado el otorgamiento de incentivos tributarios que ascienden a los \$85.000 millones para proyectos de inversión en la industria y en el transporte público de pasajeros, así como para la identificación de potenciales energéticos a partir de generación eólica.

Además, conscientes de lo que significa la eficiencia energética para la competitividad de la industria, se renovó en febrero de 2015, en compañía del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME), un memorando de entendimiento con la Asociación Nacional de Industriales (ANDI) para promover e implementar proyectos de eficiencia energética.

Por otro lado, desde el segundo semestre de 2014, junto a la UPME, se adelanta una campaña de pedagogía sobre uso eficiente de la energía en los sectores residencial, industrial, hotelero, comercial y educativo.

Finalmente, junto con Andesco y Findeter, la entidad minero energética lanzó el premio de eficiencia energética en Colombia que reconocerá el compromiso y las buenas prácticas de implementación y divulgación en materia de eficiencia energética. Los premios serán entregados el 26 de junio de 2015 en el marco del 17 Congreso Andesco de servicios Públicos TIC y TV.

Fuente: Portafolio

EL ESPECTADOR

Ganancias de Empresa de Energía de Bogotá crecen 16% hasta \$980.855 millones

<http://www.elespectador.com/noticias/bogota/ganancias-de-empresa-de-energia-de-bogota-crecen-16-has-articulo-547692>

Marzo 05 de 2015

Los negocios de mayor crecimiento fueron el de transmisión de electricidad en Colombia y la distribución de gas natural en Perú.

La Empresa de Energía de Bogotá, casa matriz del Grupo Energía de Bogotá (GEB), anunció que obtuvo ganancias en 2014 por cerca de 980.855 millones de pesos, lo que representa un crecimiento de 16,3% frente a los resultados del ejercicio contable de un año atrás.

Los ingresos operacionales consolidados crecieron en un 17.7%, alcanzando 2.305.548 millones, dice la empresa en un comunicado donde explica que en el resultado operacional de la sociedad bogotana, el negocio de transporte de gas natural, continúa liderando los resultados con un 78.2% de aporte a la generación de utilidad operacional, seguido por el negocio de distribución de gas natural en Lima - Perú con su filial Cálidda, con una contribución del 10.7%.

Los negocios de mayor crecimiento fueron el de transmisión de electricidad en Colombia, con 23.053 millones de pesos y la distribución de gas natural en Perú, con 30.505 millones de pesos.

Los dividendos decretados a favor de EEB por las compañías no controladas (Emgesa, Codensa y Gas Natural) crecieron excepcionalmente un 73.4%, destaca el informe de prensa. La empresa distrital efectuó en noviembre de 2014, un cierre anticipado de estados financieros, mediante el cual se decretó la disposición de dividendos a sus accionistas por 1.1 billones de pesos, lo más altos en la historia de la sociedad.

Fuente: El Espectador

Lo más atractivo de Isagen no es Hidrosogamoso, sino la tasa de cambio

http://www.larepublica.co/lo-m%C3%A1s-atractivo-de-isagen-no-es-hidrosogamoso-sino-la-tasa-de-cambio_227631

Marzo 05 de 2015

El anuncio por parte del Gobierno sobre la reactivación de la venta de 57,6% de la empresa de energía Isagen, vuelve y pone a jugar las características más atractivas que tiene la compañía con una acción de \$3.015, por la que estaban apostando cuatro inversionistas extranjeros hasta hace poco.

Huadian, Duke Energy, Gas Natural Fenosa y Generco son los grupos foráneos que se mantuvieron en la puja por la firma nacional, que ahora tiene como su mejor aliado al dólar que cerró la jornada de ayer en 2.540,80. Aunque mucho se ha dicho sobre el atractivo que representaría el brazo derecho del negocio, Hidrosogamoso, expertos coinciden en que la divisa es lo que más pesa en la entrada de nuevos oferentes.

Daniel Escobar, director de investigaciones económicas de Global Securities, dijo que disipar las dudas sobre el futuro de Hidrosogamoso y su operación, le da fuerza a la oferta de la nacional, pero que la devaluación es lo más relevante en este momento. “El precio de la divisa es lo que más van a considerar los extranjeros al momento de entrar en la puja por la energética, ya que van a tener que pagar mucho menos. También tendrán que poner en consideración que al repatriar sus utilidades van a sentir el bajonazo, aunque seguramente entrarán a estudiar la estabilización del dólar”.

Escobar agregó que en Global Securities siempre han considerado la compra de Isagen como un muy buen negocio.

En la opinión de Escobar coincide Munir Jalil, economista jefe de Citibank, quien aseguró que las condiciones del mercado en este momento le permitirán al inversionista contar con un capital inicial menor por el cambio de moneda, y que eso sin duda, se convierte en un atractivo de peso. “Financieramente las cosas no varían mucho, pues aunque invierte menos, también ganarán en menor medida. Ahí lo clave está en el capital inicial que ya no es tan robusto como antes”.

Jalil también comentó que el hecho de que el Gobierno se anticipara a la incertidumbre sobre la situación de Hidrosogamoso le da mayor claridad de flujo de ingresos al que tenía la compañía a futuro.

Andrés Duarte, gerente de renta variable de Corficolombiana, no estuvo muy de acuerdo con lo afirmado por los anteriores analistas y comentó que la devaluación del dólar hace menos atractiva la inversión en renta variable y que lo de Hidrosogamoso ya venía sonando desde el anuncio del segundo precio mínimo que dio el Gobierno para la venta de la firma .

“Comprar Isagen es una inversión a largo plazo y en ese sentido deja de ser tan importante la situación inmediata”.

Por su parte, Amilkar Acosta quien fue ministro de Minas y Energía entre 2013 y 2014, señaló que vender dicha empresa es una mala decisión.

“Vender Isagen le sirve al Gobierno en este momento, pero en unos años, las utilidades de la compañía van a ser ingresos del presupuesto que tendrán que sacar de los impuestos o de alguna otra parte. Como dice el campesino, uno no puede comer carne y pretender seguir tomando leche de la misma vaca”.

El exministro Acosta explicó que en este momento no hay “tanto apetito” por invertir en Colombia, y no se sabe qué tanto quieran venir los extranjeros acá. “El tema con una subasta es que haya tantos oferentes como se pueda para que el precio se infle, y en este momento no sé si haya gente interesada en comprar Isagen”.

La duda del funcionario también asaltó a Escobar que invitó a estar atentos a las cartas de nuevos interesados.

EEB decidió no participar en venta de la energética

La Empresa Energía de Bogotá (EEB), confirmó ayer, a través de la Superintendencia Financiera dirigida por Gerardo Hernández, que el grupo tomó la decisión de no participar en el proceso de venta de las acciones de la Nación en Isagen, cuyo proceso fue reactivado por el Gobierno Nacional y para el que habrá plazo de presentar las propuestas hasta el próximo 15 de abril. Entre otras razones, se estableció que dadas las condiciones regulatorias y de normatividad del sector de energía colombiano y las restricciones de la SIC les resulta inconveniente.

Las opiniones

Amilkar Acosta

Exministro de minas y energía

“El tema con una subasta es que haya tantos oferentes como se pueda para que el precio se infle. No sé si haya tanta gente interesada”.

Fuente: La República

Portafolio

Así avanza la estrategia de austeridad en Ecopetrol

<http://www.portafolio.co/negocios/austeridad-ecopetrol-5-marzo-2015>

Marzo 05 de 2015

Según fuentes de la compañía, entre el 2014 y el 2015 la estatal ha ahorrado cerca de \$1 billón. En este año planea reducir sus costos y gastos operacionales en cerca de US\$ 3.565 millones.

Luego de que Ecopetrol reveló que el año pasado registró ganancias inferiores en 41 por ciento a las vistas en el 2013, como consecuencia del desplome de los precios del petróleo, el Gobierno dejó claro que la petrolera deberá fortalecer sus planes para incrementar la austeridad y la eficiencia de la compañía estatal. Hasta el momento, según las cifras de la empresa, se ha ahorrado cerca de \$ 1 billón gracias a algunos recortes. En línea con lo anterior, el ministro de Hacienda y Crédito Público, Mauricio Cárdenas Santamaría, explicó que Ecopetrol, al igual que otras grandes petroleras del mundo, está tomando medidas para hacerle frente a la caída del petróleo, que tiene el barril en el orden de los US\$50.

Como parte de los planes de ajustes de Ecopetrol, en diciembre del año pasado la junta directiva de la petrolera anunció que su estrategia de inversiones para este año se iba a recortar a US\$7.860 millones (para el 2014, el monto fue de US\$10.595 millones) y que iba a estar enfocada en reducir “de manera estricta” los costos de operación.

Según la empresa, este año se reducirán sus costos y gastos operacionales en cerca de US\$3.565 millones. Pese a este anuncio, la compañía estableció que su meta es llegar a los 760.000 barriles diarios de producción de petróleo y gas para el 2015.

En medio de los planes de ajustes, fuentes de Ecopetrol confirmaron que la petrolera no está haciendo despidos masivos de trabajadores, ya que la nómina de la compañía se encuentra congelada. Lo que está sucediendo, explicó una fuente, es que muchas empresas que son contratistas de Ecopetrol están terminando contratos, lo cual hace que muchas personas se queden sin trabajo.

Lo anterior ha llevado a que entre los contratistas y la estatal se estén dando renegociaciones de los contratos por prestación de servicios. Esto ha llevado a que esas empresas se ajusten a las nuevas condiciones del entorno y realicen sus operaciones con menos personal.

Otras compañías del sector como Pacific Rubiales, Perenco, Parex y Vetra Energy han iniciado renegociaciones similares.

De acuerdo con Campetrol, esta situación afectará la estabilidad laboral de cerca de 25 mil trabajadores de la industria de bienes y servicios petroleros, representada por esta agremiación.

DÓNDE SE SIENTE EL GOLPE

Uno de los casos representativos fue el correspondiente al Instituto Colombiano del Petróleo (ICP), en el que 557 personas se quedaron sin empleo ya que el acuerdo entre las compañías contratistas y Ecopetrol se terminó. Allí, en el ICP, quedaron solo 200 trabajadores.

De acuerdo con cifras de Ecopetrol, cerca de 9.000 empleados están contratados de manera directa en todo el país, mientras que cerca de 29.000 puestos de trabajo se generaron el año pasado a través de las compañías contratistas.

Y es que los ajustes, según contó otra fuente, ya se han empezado a sentir en Ecopetrol en asuntos como recortes de viáticos y en disminución de viajes. También, durante este año las capacitaciones para los trabajadores de la compañía se han visto reducidas y el presupuesto de publicidad se ha mermado en cerca de un 30 por ciento.

Todo lo anterior, según cifras de Ecopetrol, ha llevado a que la empresa al término del año pasado haya ahorrado costos por cerca de \$ 1 billón.

Julio César Vera, consultor experto en hidrocarburos, cree que ese plan de austeridad que deberá poner en marcha el sucesor del presidente de Ecopetrol, Javier Gutiérrez, en efecto se continuará sintiendo en el empleo y también, “en la demanda de contratistas y servicios regionales”.

Sin embargo, el experto sostiene que esta coyuntura es una oportunidad para que la estatal se focalice en los proyectos que le generen valor. Esta maniobra de priorización, concluye, le permitirá a la compañía salir de activos que no son estratégicos y también, de participaciones que no son el foco de Ecopetrol.

REFICAR, A UN PASO DE ESTAR LISTA

Dentro de sus planes para priorizar inversiones, Ecopetrol se concentrará en que la Refinería de Cartagena (Reficar) entre en operación en el segundo semestre de este año. Según un reporte de la agencia Reuters, con la refinería lista el país podría atender totalmente la demanda interna de combustibles y suspender las compras de diésel y gasolina.



El proyecto de modernización de la refinería, con inversiones que superan los US\$6.400 millones, tiene un avance de más del 96 por ciento. De este modo, Reficar comenzaría operaciones en el segundo semestre de este año.

Fuente: Portafolio