

## EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS

Marzo 16 de 2015

- **Ecopetrol invirtió más de \$800.000 millones en medio ambiente**
- **Celsia: US\$700 millones para más compras en 2015**
- **Opep dice que bajos precios del crudo podrían impactar producción de EE.UU.**
- **Así sacó Ecopetrol a Pacific de Rubiales**
- **¿Qué futuro contempla Ecopetrol para Campo Rubiales?**

---

## Dinero

### Ecopetrol invirtió más de \$800.000 millones en medio ambiente

<http://www.dinero.com/empresas/articulo/inversiones-ecopetrol-medio-ambiente-durante-2014/206798>

Marzo 15 de 2015

De acuerdo con la petrolera, en los últimos 5 años el presupuesto destinado a inversión ambiental superó los \$5,5 billones. Agua potable y reducciones atmosféricas fueron algunos de los rubros más destacados.

Las inversiones de Ecopetrol en materia ambiental durante 2014 alcanzaron los \$804.716 millones y la mayor parte de los recursos (cerca de \$300.000 millones) se enfocó a inversiones operativas como la realización de estudios ambientales, diagnósticos, trámites legales, la instalación de redes de monitoreo y mantenimiento de equipos, entre otros.

El siguiente rubro de inversión, correspondiente a \$159.000 millones se destinó al agua potable y el saneamiento básico con la realización de proyectos y programas de tratamientos de aguas residuales, construcción y puesta en marcha de obras de abastecimiento de agua potable, y al manejo y disposición de residuos sólidos y peligrosos.

De la misma forma, \$60.247 millones fueron invertidos en programas de recuperación y protección del recurso natural aire. En este caso fue para la adquisición de equipos y/o desarrollo de tecnologías para reducir las emisiones atmosféricas.

Durante 2014, la estatal petrolera disminuyó, de manera voluntaria, la emisión de 359.148 toneladas de CO2 equivalente, lo que significó un avance sustancial frente a las 215.314 que se dejaron de emitir en el 2013.

En cuanto al suelo, \$109.263 millones se destinaron a programas de recuperación y protección de este recurso natural, como por ejemplo obras físicas de protección (programas de protección geotécnica). La gestión del riesgo y la prevención de desastres contó con \$72.881 millones.

Otros de los frentes fueron programas de recuperación y protección de bosques en los que se invirtieron más de \$29.000 millones; y a proyectos de biodiversidad, destacándose las inversiones en programas y proyectos de preservación, conservación y uso racional de la biodiversidad, tanto en el área corporativa como en las zonas operativas de la empresa, se enfocaron y \$9.890 millones más. Finalmente, \$3.321 millones tuvieron como objetivo apoyar la gestión ambiental urbana.

Por zonas del país, la regional Central de Ecopetrol concentró la mayor inversión con \$432.704 millones; la regional Orinoquía invirtió \$292.287 millones; la regional Sur \$53.545 millones y la regional Caribe, \$26.178 millones.

Fuente: Dinero



## **Celsia: US\$700 millones para más compras en 2015**

<http://www.elcolombiano.com/negocios/empresas/celsia-us-700-millones-para-mas-compras-en-2015-FD1500502>

Marzo 15 de 2015

Si Caterine Iburgüen ha tenido el aguante para ser campeona en salto triple, Celsia va camino de subirse al podio de la generación eléctrica en Colombia en una carrera 110 metros vallas que comenzó hace nueve años con Juan Guillermo Londoño Posada a la cabeza.

Mientras Ibargüen antes de cada competencia escucha un vallenato para inspirarse, Londoño lo hace con cinco frases para que la filial de energía del Grupo Argos no pierda impulso para crecer y supere los obstáculos en forma de atentados de la guerrilla, veranos intensos, sobrecostos de seguridad, cambios de reglas de juego, suministro de gas, impuestos, trámites de licencias ambientales y otras “vallas” más.

De Coltabaco, donde nació el portafolio de inversiones (Colinversiones) que se transformó en Celsia, acogió que “para progresar es necesario servir”; al empresario Jorge Mejía Olano le aprendió que “los triunfos están en las empresas, pero la felicidad está en el amar, en servir y la familia”; al primer director del Hospital Pablo Tobón Uribe, Iván Darío Vélez, le debe que “prefiero trabajar con señores que con doctores”. Y Londoño sumó dos de su cosecha: “si lo público no funciona bien, lo privado no tiene futuro” y “la administración no es una ciencia, y menos exacta, es ante todo un arte profundamente humanista”.

Con esas frases gravitantes de antesala, Londoño Posada se sentó a conversar con EL COLOMBIANO. Habló sobre planes, proyectos, inversiones, y también de los ahorros que traería un país sin conflicto armado y el golpe de caja de la última reforma tributaria. Además, dio puntadas de su retiro de una vida laboral de 43 años, el próximo 31 de mayo, de su salida de una compañía que recibió con dos ejecutivos, 18 empleados y cinco escoltas y dejará como una multilatina de 4.400 vinculados directos e indirectos. Y la deja en su mejor momento: un patrimonio de 3,48 billones de pesos; produciendo la décima parte de la energía que consume el país; 23 centrales con capacidad instalada de 2.312 megavatios de generación térmica, hidráulica y eólica; ingresos anuales de 2,6 billones de pesos; y la empresa del país donde más participación tienen los fondos privados de pensiones (34 por ciento) con los aportes de 12,5 millones de colombianos.

Incorporados los activos comprados en Centroamérica, sumando un 30% a la capacidad de generación, ¿cuánto aportarán al crecimiento de Celsia en 2015?

“El 21 por ciento de los ingresos y es una presencia relevante en Panamá y Costa Rica, con una mezcla interesante en generación con distintas fuentes”.

¿Cómo es el plan de negocios de Celsia para 2015?

“Tenemos previsto inversiones por 250 millones de dólares para el crecimiento orgánico en los negocios de generación, distribución y energías renovables no convencionales. Y tenemos del orden de 700 millones de dólares para adquisiciones de activos o desarrollo de proyectos”.

¿Y en dónde tienen el radar puesto?

“El foco está puesto en la cuenca del Pacífico, en países como Chile y Perú. Si bien no es una condición necesaria, sí es deseable en el futuro poder buscar que sean, eventualmente, interconectables”.

¿Qué tipo de activos están buscando?

“En el exterior, prioritariamente negocios de generación. En el caso de los proyectos greenfield (desde cero) que sean con inversionistas locales. Y en distribución, el foco está en Colombia, en usar la red para potenciar negocios e innovar en la relación con el cliente, así como modos alternativos de generación de energía, como la solar, a pequeña escala”

¿La última reforma tributaria desestimula los planes de inversión de Celsia en el país y que busque más por fuera?

“Seguimos comprometidos con Colombia, pero también al ser administradores de recursos de los accionistas, estamos obligados a mirar las inversiones que mejor relación tengan entre rentabilidad y riesgo. Si la rentabilidad por el tema de impuestos baja, y vemos que en otros países hay oportunidades con riesgo similar, el mandato de los accionistas es hacer las inversiones donde creen más valor”.

¿De cuánto es el alza en la tasa efectiva de impuestos con la última reforma?

“El nivel de tributación es alto en estas empresas intensivas en capital y patrimonio: el conjunto de impuestos que pagamos efectivamente al Estado ya ronda el 60 por ciento (sobre utilidades). Solo con la última reforma se incrementó alrededor de 10 por ciento”.

¿Cuánto se ahorraría Celsia en un escenario sin conflicto armado?

“¡Hombre!, eso sería entre 35 mil y 40 mil millones de pesos anuales, de seguros, convenios con el Ejército, condiciones de transportes, logística y demás”.

Por cierto, ¿cómo ve el proceso de paz?

“Es muy importante y ya se ha invertido mucho tiempo. Esperamos que salgan asuntos que contribuyan a mejorar la competitividad del país y traiga como consecuencia un mayor nivel de desarrollo, más generación de empleo y equidad, basados en un esquema de respeto por la propiedad e iniciativa privada. Es importante que se fortalezca la institucionalidad, un debido control del territorio y el monopolio del Estado en el manejo de las armas”.

Al fin funciona Alto Tuluá, terminó valiendo \$153.500 millones, tras el atentado de la guerrilla: ¿qué aprendizaje le dejó a Celsia?

“Nos quedó claro que mientras no estén garantizadas las condiciones para la debida protección a esos activos por parte del Ejército, se disminuye notablemente la rentabilidad de pequeñas centrales de generación por altos costos de seguridad. El proyecto fue identificado desde 2005, comenzó obras en 2011, pensamos que iba a costar 130 mil millones de pesos. Ahora, parte del extracosto (23.500 millones de pesos) fue reembolsado por las aseguradoras”.

Con todo y eso, también están construyendo Cucuana en Roncesvalle (Tolima), otra zona que ha sido bastión de la guerrilla...

“Ahí vamos muy bien, esperamos ponerlo en este segundo trimestre en operación con sus 55 megavatios y luego de una inversión de 315 mil millones de pesos. Ha sido una zona también alterada en su orden público, donde los costos de construcción, logística y transporte son más altos”.

¿Por qué Celsia se metió en proyectos tan complicados?

“Ambas centrales ya estaban en el portafolio de Epsa (filial de Celsia) cuando la fuimos a comprar y todas esas contingencias de menor rentabilidad fueron valoradas y tenidas en cuenta. Pero lo cierto es que si son una muestra de que Celsia cree en Colombia, volviendo a base cero, hoy no los haríamos. Esa es una lección aprendida”.

¿Cuándo arrancan las obras en San Andrés de Cuerquia (Antioquia)?

“De la optimización del proyecto surge un cambio en la licencia ambiental y estamos atentos a que Corantioquia nos dé ese licenciamiento. Esperamos que sea en el segundo semestre”.

Con eso listo, ¿arrancarían las obras?

“Hay que ver cómo evolucionan las condiciones de orden público. La nueva administración determinará de acuerdo con las alternativas de inversión y su relación rentabilidad-riesgo si es la primera opción, pues requiere una inversión de unos 140 mil millones de pesos, o si existen otras que generen más valor con menos riesgo”.

De otro lado, ¿cómo explicarle a un pequeño accionista que los ingresos crezcan 9% a 2014, pero la utilidad, sin hechos extraordinarios, haya caído 6%?

“El 2013 fue un año muy bueno en el giro ordinario del negocio y 2014 también lo fue, pero no así en los temas no recurrentes de asientos de provisiones, por eso la utilidad baja. Desde el punto de vista de la generación de caja se tiene una compañía sólida (894 mil millones de pesos de Ebitda). Las empresas deben mirarse no solo con la perspectiva de lo que fueron, sino de lo que pueden ser”

¿Por qué la acción de Celsia ha caído 20% este año?

“Nos preocupa, no es cómodo y no creemos que ese precio se corresponda con los fundamentales del negocio, ni con la generación de flujos de caja y la rentabilidad. Es un tema de coyuntura más asociado al contexto global y la migración de inversiones del mercado de acciones hacia otras latitudes y a que los fondos de pensiones no tienen cupo o apetito. Creemos que no es buen momento para apresurarse a tomar decisiones de salidas abruptas de Celsia y otras compañías”.

A su juicio, ¿es momento para que el Gobierno venda su parte en Isagén?

“A mi manera de ver, el sector público debe hacer y tener inversiones donde no sea viable la llegada de la inversión privada y favorezca la competitividad del país en actividades de alto beneficio social. Si se vende Isagén, lo fundamental es encontrar fórmula que blinde esos recursos y garantice que sean para el plan de mejoramiento de carreteras”.

Por último, en dos meses y medio se jubila: ¿le da “guayabo” retirarse de Celsia?

“Me voy con la gran satisfacción del deber cumplido y con el guayabo de privarme de la cercanía, día a día, de personas tan valiosas que me ayudaron en una gestión por transformar a Celsia en lo que es hoy”.

¿Qué aprendió que se necesita para presidir a Celsia?

“Lo fundamental para mí fue saber desaprender y tener la humildad para saber aprender de un nuevo sector, así como la capacidad para convocar y congregar a seres humanos valiosos en un proyecto desafiante como el que nos propusimos hace nueve años”.

¿Qué se lleva en el corazón de la empresa?

“La gente”.

¿A qué se piensa dedicar luego de 43 años de trabajar?

“No me veo en una vida contemplativa, ni en un empleo. Me veo estudiando y aprendiendo nuevas cosas, con un estilo de vida más saludable y equilibrado, con relación a mi familia. Y me veo participando y apoyando iniciativas que generen desarrollo y bienestar”.

¿Ya pensó que hará el primer día de su retiro?

“Respirar profundo para pensar serenamente en dónde puedo ser útil para servir más”.



EN UN MINUTO DE MAESTRO DE OBRA A ELECTRICISTA

JUAN GUILLERMO LONDOÑO P.

Presidente de Celsia

Qué le gustó más, ¿la construcción con Coninsa Ramón H. o la energía con Celsia?

“Me tocó reinventarme: pasé de maestro de obra por 32 años, a ser electricista. Me gustó el desafío de montar en nueve años una organización como Celsia. Ahora seré mensajero, creo” (risas)”

¿Su clave para gerenciar?

“Construir liderazgos colectivos”.

¿Cuáles son sus mentores empresariales?

“Del pasado lejano: Jorge Molina Moreno y mi papá. Del pasado cercano: Nicanor Restrepo. Y el más reciente: José Alberto Vélez (presidente Grupo Argos)”.

¿Un consejo para los emprendedores?

“Tener mucha pasión con polo a tierra”.

¿Una afición postergada por el trabajo?

“Montar más en moto, hacer más ejercicio y los bonsáis”.

Un libro pendiente por leer.

“La sociedad del costo marginal cero, de Jeremy Rifkin”.

Una palabra final

“Gratitud”.

Fuente: El Colombiano

## Opep dice que bajos precios del crudo podrían impactar producción de EE.UU.

[http://www.larepublica.co/ojep-dice-que-bajos-precios-del-crudo-podr%C3%ADan-impactar-producci%C3%B3n-de-eeuu\\_232336](http://www.larepublica.co/ojep-dice-que-bajos-precios-del-crudo-podr%C3%ADan-impactar-producci%C3%B3n-de-eeuu_232336)

Marzo 16 de 2015

Londres\_ La producción de petróleo de Estados Unidos podría verse afectada a fines del 2015, dijo la OPEP el lunes, lo que sugiere que el grupo exportador tendrá que esperar más allá de su próxima reunión en junio para ver si el desplome de los precios del crudo está empezando a afectar el auge del esquisto.

La caída del valor del petróleo desde junio de 2014 ha hecho que las compañías recorten gastos y que se desacelere la perforación en Estados Unidos, elevando las expectativas de que se frene la producción en los países que no son parte de la Opep.

Pero en un reporte mensual, la Organización de Países Exportadores de Petróleo (Opep) mantuvo su pronóstico sobre los suministros fuera del cártel para este año, aunque dijo que la producción de crudo no convencional en Estados Unidos podría verse reducida hacia fines de 2015.

"Los productores de petróleo de esquisto están conscientes de que los pozos petroleros en las formaciones de esquisto caen en un 60 por ciento anual, y que las pérdidas solo pueden ser recuperadas perforando nuevos pozos", dijo la Opep en un reporte.

"Debido a que las perforaciones disminuyen por los altos costos y a la potencialmente sostenida baja en los precios del crudo, se puede esperar que siga una caída en la producción, posiblemente para fines del 2015", agregó.

El desplome del petróleo en 2014 se vio impulsado luego de que la Opep rechazó reducir su producción en la reunión que sostuvieron sus miembros en noviembre, en un intento por desacelerar la producción altamente costosa en Estados Unidos y en otros países, la que había estado minando su participación de mercado.

El grupo se volverá a reunir en junio y comentarios de algunos de sus funcionarios hasta ahora sugieren que no modificará su política de producción a la espera de que su estrategia surta efecto.



Por ahora, la Opep no prevé más alzas en la demanda de su crudo este año, recortando su proyección ligeramente a 29,19 millones de bpd, y dejó sin cambios su estimado para el crecimiento de la demanda mundial para el 2015.

Fuente: La República

**EL TIEMPO**

## Así sacó Ecopetrol a Pacific de Rubiales

<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-15399276>

Marzo 16 de 2015

Con la decisión, la primera ganará producción y reservas. La segunda reducirá tamaño, pero seguirá como segunda productora del país.

La decisión, el viernes, de la junta directiva de Ecopetrol de que los contratos de operación del campo Rubiales no se renovararán y que irán hasta junio del 2016 fue estudiada juiciosamente y presentada a esa instancia por el presidente de la compañía, Javier Gutiérrez.

Aunque actualmente Ecopetrol se queda con el 57 por ciento de la producción del campo después del pago de regalías, y Pacific Rubiales Energy de Canadá, con el 43 por ciento restante, el contrato se vence el próximo año y existen divergencias sobre los sistemas para 'exprimirlo', pues está en declive.

Tras la decisión, las directivas de Pacific Rubiales igualmente estuvieron en su sede, con la esperanza de que les aceptaran la última propuesta de darle toda la producción primaria a Ecopetrol y que compartieran por mitades los barriles adicionales que se logaran sacar con nuevas técnicas para el manejo del agua.

Aunque, según fuentes consultadas, los directivos de la compañía habrían estado el jueves en el Ministerio de Hacienda intentando convencer al alto Gobierno de este acuerdo, Gutiérrez tenía clara la jugada que debía hacer para cerrar su gestión de más de 7 años al frente de la petrolera.

Previamente, Ecopetrol había pedido un análisis de alternativas a dos firmas, una extranjera y una local, cuya recomendación coincidió en que lo mejor era contar con más de 58.000 barriles diarios (después de regalías), que reportó Pacific en el tercer trimestre como producción de este campo.

De por medio no solo estaba la adición de 66,8 millones de barriles (datos al corte del 2013), sino la conveniencia para el Estado, que incrementará el nivel de regalías y dividendos, por la producción que tendrá.

#### Lo de Ecopetrol

Si bien el campo está declinando, la petrolera nacional ganará con la decisión. “Ecopetrol, a partir de junio del 2016, dependiendo de la inversión que se haga, tiene el potencial de sumar un ciento por ciento de cualquier adición de reservas y de incremento de producción que hoy comparte con Pacific”, señala César Cuervo, analista de Credicorp Capital, al explicar que la empresa no podía darse el lujo de perder la oportunidad.

Por ahora no son claros los costos de operación que heredará Ecopetrol si opera Rubiales, pero, según Cuervo, para mantenerlo en niveles como los actuales hay que hacer perforación infill (tratar de cerrar los espacios entre los pozos productores), lo cual genera costos representativos.

EL TIEMPO conoció que el interés de Ecopetrol es mantener el control sobre la producción, pero contemplando la posibilidad de encargarle la parte operativa a un tercero, a cambio de una remuneración en dinero. En este punto, si Pacific acepta, sería el candidato más firme, pues es claro que demostró ser muy eficiente a la hora de aumentar la producción.

Inclusive en el comunicado que remitió a la Superintendencia Financiera, la empresa canadiense dice que estudiará la posibilidad de presentar una propuesta para operar el activo y no descarta otros negocios con Ecopetrol.

#### La historia

En el 2007, cuando Pacific tomó la operación del campo Rubiales, el área producía algo más de 24.000 barriles diarios; en febrero del 2013 tuvo un pico superior a los 210.000 barriles diarios, y hoy está en 160.000 barriles por día.

Pacific dijo que seguirá trabajando para optimizar la producción en más de 20 bloques que opera en Colombia, entre los que se destaca Quifa, también en asocio con Ecopetrol, con un vencimiento de largo plazo que en el tercer trimestre del año pasado produjo 58.091 barriles por día, de los cuales cerca de 24.000 barriles fueron netos para esta compañía.

Sin embargo, al ser el campo Rubiales aproximadamente el 30 por ciento de su producción y el 11 por ciento de sus reservas, analistas como Ómar Escorcía, de la firma Asesores en

Valores, afirman que la empresa queda con la misma preocupación de los inversionistas que es cómo compensar la producción que se pierde. En total, con base en la producción al corte del tercer trimestre del 2014, y descontando el campo Rubiales, Pacific quedaría con alrededor de 133.000 barriles por día, de los cuales le queda una participación neta superior a los 84.000 barriles diarios en Colombia, con lo que seguirá como el segundo productor de crudo del país.

Posible efecto

No obstante, César Cuervo, de Credicorp Capital, cree que, si bien la decisión estaba cantada, es factible que en las próximas jornadas el precio de su acción se resienta.

El miércoles, la compañía presentará los resultados del 2014. Al margen, pero dependiendo de los precios del crudo, la firma tiene opciones de entrar al mercado de México.

Para el efecto, a finales del 2014 anunció la suscripción de un acuerdo con la firma mexicana Alfa, para la conformación de una empresa bajo la figura de un joint venture en ese país, con participación igual de las partes. Las compañías estudian las alianzas.

Fuente: El Tiempo

## Portafolio

### ¿Qué futuro contempla Ecopetrol para Campo Rubiales?

<http://www.portafolio.co/negocios/ecopetrol-no-extendera-contrato-pacific-campo-rubiales>

Marzo 15 de 2015

En un comunicado conjunto, se aclara que Pacific continuará con la operación de campo Rubiales hasta el 30 de junio de 2016, como se tiene previsto en el contrato con Ecopetrol, que por su parte, evaluará diferentes alternativas para la operación del campo.

Este viernes, en la reunión de los miembros de la junta directiva de Ecopetrol se tomaron dos decisiones con respecto al contrato de campo Rubiales, el mayor complejo productor de petróleo del país.

La primera de ellas fue rechazar la propuesta realizada por Pacific Rubiales el pasado 19 de diciembre, que contemplaba extender el contrato de asociación para operar el campo

con unas condiciones que incluían una inversión de 500 millones de dólares por parte de la petrolera canadiense y una nueva distribución de las participaciones en la producción del complejo. La segunda fue no prorrogar el contrato de asociación, bajo ninguna condición.

Esto fue anunciado en un comunicado conjunto enviado por Ecopetrol y Pacific Rubiales. Ahora la petrolera de mayoría estatal estudia dos opciones para operar campo Rubiales. La primera, y por la que abogan varios grupos políticos del país, es que Ecopetrol maneje por su cuenta el campo.

La segunda opción que estudia la empresa es hacer un concurso o subasta para adjudicar la operación del campo a otra empresa. Esto quiere decir que incluso Pacific, la actual socia de Ecopetrol, podría presentar una nueva propuesta para seguir operando el campo. Fuentes cercanas al proceso explican que esta opción también significa que Ecopetrol mantendría el 100 por ciento de la participación en la producción de los campos Rubiales y Pirirí (actualmente es del 57 por ciento) y pagaría un monto determinado, por barril producido, a la empresa que se quede con el contrato de operación.

En este escenario, Ecopetrol además conservaría una participación del 100 por ciento sobre las reservas del campo Rubiales, que es el principal activo de cualquier petrolera en el mundo.

### ¿CUÁL ES LA MEJOR OPCIÓN?

Los puntos a favor y en contra de estas alternativas son varios. Para los senadores de la Comisión Quinta Jorge Enrique Robledo y Maritza Martínez es claro que Ecopetrol debe quedarse con la operación del campo.

“Ecopetrol debe operar Rubiales directamente. Tiene toda la capacidad para hacerlo. Rechazo que vaya a regalarle a un privado parte del negocio”, señaló Robledo a Portafolio. “Dentro de la actual coyuntura de precios la mejor decisión es que Ecopetrol entre a operar directamente el campo. Cuando se llegó la hora de revertir el contrato del campo Chichimene-Castilla (que era operado por Chevron) este producía 23.000 barriles diarios. Después de que hubo la decisión de revertir el contrato, al poco tiempo, el mismo campo estaba produciendo cerca de 110.000 barriles diarios. No solo en Rubiales hay crudos pesados y Ecopetrol tiene la tecnología, el personal, el conocimiento para operar Rubiales, y si no aprovecha va a perder la oportunidad de tener más ingresos”, explicó Martínez.

Los argumentos en contra de esta decisión tienen que ver con el costo de las inversiones que debería hacer Ecopetrol para operar el campo.

Campo Rubiales es un complejo maduro, que está en declive. Esto quiere decir que se necesita mayor inversión para poder operarlo.

En el contrato de asociación Pacific Rubiales desarrolló líneas de transmisión y proyectos de tratamiento de agua que le permitieron a la empresa frenar el declive de la producción y que incluso facilitaron el incremento del número de barriles extraídos.

Sin Pacific en la operación, Ecopetrol deberá construir una nueva infraestructura o pagarle a Pacific por utilizar las instalaciones que ellos hicieron en el transcurso del contrato. Fuentes conocedoras del contrato aseguran que esta es la razón por la que Ecopetrol no decide inmediatamente asumir el control del campo, porque seguramente necesitará de un socio que le ayude a hacer las inversiones que requiere.

Ahora lo que tendrá que hacer Ecopetrol es sacar la calculadora para determinar qué le sale más rentable, hacer las inversiones para mantener el campo operativo o asociarse con otra empresa para no tener que sacar todo de su chequera.

“Ecopetrol evaluará diferentes alternativas para la operación del campo Rubiales. Por su parte, Pacific Rubiales Energy estudiará la posibilidad de presentar una propuesta para operar este activo”, añadieron las petroleras.

Las empresas no se cierran a la posibilidad de desarrollar oportunidades de negocios juntas.

Pacific aseguró que continuará trabajando en la optimización de su producción en más de 24 bloques que opera en Colombia. Campo Rubiales representa el 30 % de su producción y el 11 % del total de sus reservas.

#### ESTA ERA LA OFERTA DE PACIFIC

La propuesta de Pacific Rubiales se podría resumir de esta manera: la canadiense le ofrecía a Ecopetrol mantener el 100 por ciento de la participación en la producción primaria de los pozos existentes, es decir, el número de barriles que estén sacando del campo a la fecha del 30 de junio del 2016 (cuando finaliza el contrato).

“Para la producción adicional que se logre de la perforación de nuevos pozos o la inversión tecnológica que se haga en los anteriores, la participación de ambas empresas iría a 50/50”, fue una de las propuestas.

Meta Petroleum Corporation, filial de Pacific que opera el campo, se habrían comprometido también a invertir un mínimo de 450 millones de dólares en nuevos pozos,



infraestructura e instalaciones nuevas, que sean acordadas y aprobadas en el comité ejecutivo de la asociación.

“Confiamos en que esta propuesta tenga una acogida favorable, ya que está sustentada en la demostrada capacidad de ejecución del equipo técnico y directivo de Meta Petroleum Corporation, el conocimiento especializado de las complejidades propias de un yacimiento como el de campo Rubiales, las sinergias técnicas y económicas logradas en la operación conjunta de los contratos, los ahorros derivados del uso de la infraestructura eléctrica y de tratamiento y disposición de agua y las estrategias de valor compartido”, señaló Ronald Pantin, en su carta de presentación de la propuesta. Sin embargo, a Ecopetrol no le sonó la idea.

Fuente: Portafolio