

## EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS

Marzo 18 de 2015

- **'Es el momento para un cambio en Ecopetrol'**
  - **Paro camionero: advierten posible desabastecimiento de gas en el Oriente antioqueño**
  - **Colombia estudiará la mejor opción financiera y de producción para Campo Rubiales**
  - **Cenit aumentará capacidad de evacuación de petróleo**
  - **¿Nuevas comercializadoras de energía para autos eléctricos?**
  - **Las reservas récord en EE.UU. vuelven a desinflar el precio del petróleo**
- 

## Portafolio

### 'Es el momento para un cambio en Ecopetrol'

<http://www.portafolio.co/negocios/entrevista-presidente-ecopetrol-javier-gutierrez-pemberthy>

Marzo 17 de 2015

El presidente de Ecopetrol, Javier Gutiérrez Pemberthy, habló con Portafolio sobre su experiencia a la cabeza de la empresa más importante del país y sobre los retos que quedan para su sucesor, Juan Carlos Echeverry.

Javier Gutiérrez Pemberthy es un hombre firme en sus convicciones pero suave en sus formas. Su secreto, dice, es entender que todo hace parte del trabajo, tanto lo bueno, como lo malo. Sus colaboradores más cercanos dicen que es sumamente exigente, pero que pocas veces lo ven fuera de sus casillas.

Para esta entrevista, nos recibe un viernes a las 6:30 de la tarde en su oficina, justo después de una complicada reunión con la junta directiva de Ecopetrol, empresa que ha presidido en los últimos siete años, en la que se tomó la decisión de no prorrogar el contrato de operación con Pacific Rubiales para manejar campo Rubiales.

Últimamente sus días han estado colmados de decisiones claves para la empresa más importante para el país. Pero, aún así, luce tranquilo y sonriente. Cuentan que llega siempre antes de seis de la mañana y se va después de diez de la noche. No es para menos, entre los escándalos de corrupción dentro de la compañía que ha tenido que encarar, la incertidumbre sobre la prórroga de Rubiales y el empalme con el presidente electo de la petrolera, Juan Carlos Echeverry, no queda mucho tiempo para el descanso, ni para la nostalgia tampoco.

Aún así, se tomó unos minutos para hablar con Portafolio sobre su paso por la compañía y reflexionar sobre cómo se ha dado este nuevo cambio, tanto para la empresa como para él.

Hablando de la noticia más reciente de la compañía, ¿usted está convencido de que Ecopetrol puede manejar campo Rubiales?

Sí. Yo sé que parte de los aspectos que se cuestionan es si Ecopetrol tiene la capacidad. Algunos dicen que si bien operamos Castilla y Chichimene, no tenemos tanta gente como para repetir lo mismo en Rubiales. Sabemos que es un reto, pero algunas de las alternativas que se estudian es llamar a otros operadores o mirar qué posibilidad hay de abrir otro concurso. Es cuestión de ver cómo replicar esos modelos, cómo puede organizarse y contratar gente. Yo creo que Ecopetrol tiene diferentes opciones y creo que esta es una una oportunidad de seguir creciendo.

En todo caso, ese 'chicharrón' ya le queda al señor Juan Carlos Echeverry... Pero ya no hay chicharrón. Es el reto de recibir esa operación y aprovecharla muy bien y seguir soportando, porque ahí puede haber aspectos muy interesantes.

Sí, tiene razón, ya se tomó buena parte de la decisión...

Lo que le queda a Juan Carlos es afrontar ese reto y, sobre eso, seguir soportando el crecimiento de la compañía, hay oportunidades importantes para aumentar la producción en campo Rubiales, incorporar nuevas tecnologías para ir a recobro secundario y terciario, yo creo que lo que hay es una tremenda oportunidad para Ecopetrol.

¿Cómo le ha ido con el empalme?

Muy bien. El doctor Juan Carlos estuvo dos días de la semana pasada acá, tuvo una agenda muy completa para revisar todos los temas de la empresa. Él de verdad está muy entusiasmado, es una persona capaz y bien preparada, tiene fácilmente 25 años de vida pública a través de los cuales ha liderado reformas muy importantes. Es una persona con capacidad para tomar decisiones complejas como las que necesita Ecopetrol.

¿Le ha dado algún consejo?

Dar consejos es relativo, como dice el dicho: 'cada quién tiene su forma de matar las pulgas', así que en eso soy respetuoso.

¿Pero tal vez algo que le habría gustado que alguien le hubiera dicho cuando llegó a la presidencia?

Él fue miembro de la Junta Directiva de Ecopetrol por dos años y conoce muy bien a Ecopetrol... Algo que me parece importante es que valore a la gente que tiene la compañía, aquí hay un gran equipo y que él tiene que saber aprovecharlo para orquestar un grupo como el de la selección Colombia que le permita a esta empresa meter los goles que necesita.

A Ecopetrol le quedan muchos retos por delante: la transformación de una compañía como esta es una cosa de largo aliento. En los últimos años Ecopetrol ha ganado experiencia en la operación, pero tiene que destacarse más en sus resultados, volverse un explorador fuerte, con costos competitivos.

Y otro tema que me imagino que estará en la lista es la transparencia. Se dice que el escándalo de Petrotiger es la punta del iceberg de un problema de corrupción que se vive en la compañía...

Indudablemente es un tema importante. Pero déjame decir algo aunque se debate sobre si esto es o no la punta del iceberg, hay que mirar que seguimos hablando de un número limitado de contratos y de personas en estos casos. Alguien podría decir 'qué descarado ese señor, que dice que es un asunto pequeño', pero si tu comparas seis contratos contra diez u once mil que manejamos entonces es un solo caso entre toda esta población. Claro, uno quisiera que ningún contrato y ningún funcionario de Ecopetrol se viera involucrado en estos actos. Ahora, a raíz de todo esto han salido otros casos a la luz, pero hemos podido decir qué medidas tomamos en cada uno de ellos. Ecopetrol tiene un sistema de control robusto que ha estructurado un proceso contra esos riesgos de soborno, de lavado de activos, el año pasado recibimos 448 quejas y denuncias que investigamos, hemos hecho denuncias a las autoridades, terminamos contratos. Aquí siempre se pueden hacer más cosas y de hecho las estamos haciendo. Pero los actos de corrupción en Ecopetrol no son sistemáticos, ni generalizados.

Pero entonces, ¿por qué es tan común escuchar el comentario entre las empresas operadoras y contratistas que en Ecopetrol son muchos los casos de estos que no son públicos y que no hay control?

Sí pero así como escuchan esos comentarios, a la hora de hacer los señalamientos de manera precisa no se logra tener esa identificación para poder actuar. En los últimos años

podríamos mostrarte terminaciones de contratos de 24 personas justamente asociadas a denuncias que hicimos nosotros. Sí se toman medidas. No obstante hay que seguir haciendo más cosas.

¿Cuál es la mayor frustración que ha tenido en este cargo?, algo que haya querido hacer y no haya podido...

No me llevo frustraciones, creo que se han logrado muchísimas cosas. Quizá me habría gustado avanzar más rápido en el proceso de transformación.

¿Qué le faltó ahí?

Haber seguido avanzando hacia esa cultura que requiere una organización como esta, una empresa muy eficiente, muy competitiva por la gente, por el talento humano, por un trabajo muy fuerte en equipo. Son cosas que Ecopetrol tiene pero hay que seguir avanzando.

Y por el otro lado, ¿Cuál es el logro que más satisfacción le ha dado desde que es presidente de Ecopetrol?

Lo que más me ha marcado fue el tratamiento y la manera como Ecopetrol enfrentó la tragedia que se dio en Dos Quebradas el 23 de diciembre del 2011.

¿Por qué?

Creo que es la situación más crítica que nos ha tocado, se presentaron 33 muertos, más de 100 heridos, más las viviendas destruidas. Responder a esa expectativa que tenía la gente de si Ecopetrol iba o no a responder por los daños y perjuicios. Después de tres años logramos meternos con la comunidad, trabajar con la gente. Esa experiencia nos mostró que sí se puede hacer un trabajo completamente alineado para desarrollar las expectativas de las comunidades y la organización. Eso es lo que más me ha impactado, porque a partir de una situación muy negativa logramos un buen final, conciliaciones prácticamente con todas las familias involucradas.

¿Por qué cree que fue tan comentada su salida de la presidencia antes de que saliera el comunicado oficial?

No sé, yo creo que de pronto había una expectativa de que se diera un cambio en la presidencia y probablemente la gente hacía comentarios en relación con esto, pero yo pienso que cuando ya la junta vio la conveniencia de hacer ese cambio, se tomó la decisión. Ecopetrol es una empresa con muchísima visibilidad, que despierta mucho interés. Ya la gente veía que era suficiente el tiempo que yo había pasado en Ecopetrol. Las compañías también necesitan de estos cambios para seguir en sus procesos de



evolución, creo que para cada época y necesidad está la persona adecuada. Creo que de pronto yo era el presidente que necesitaba Ecopetrol en esos años, y ahora necesita a alguien con otras condiciones. Tengo la expectativa de que lo que viene va a ser para que Ecopetrol se siga desarrollando, no me cabe la menor duda, independiente de quién esté al frente de la compañía la gente espera que Ecopetrol sea una buena empresa, que sea el valuarte de la industria petrolera en Colombia, que contribuya con que el país tenga reservas, son esas cosas las que van quedando en el ADN de la compañía.

Tanto en Isa como en Ecopetrol usted ha logrado importantes transformaciones, ¿podría ser este su sello como gerente?

Creo que me ha tocado llegar en ciertos momentos en las compañías en los que había que hacer unas tareas y yo me puse a hacerlas. Es parte de las circunstancias que viven las personas, hay que entender que en el momento en que llegué a Ecopetrol fue el proceso de capitalización, de la democratización, que transformó esta empresa. Son esas cosas que me ha tocado en la vida y que me gusta hacer.

Pero en esos procesos también ha tenido que recibir muchas críticas, ¿recuerda alguna particular?

No. Yo diría que es natural en procesos como estos, hay cosas que la gente reconoce como positivas y otras que no tanto. Yo en realidad trato de no fijarme mucho en eso, las críticas que recibo están asociadas a las circunstancias que me toca afrontar. No puedo quedarme en esas cosas que están alrededor de la manera, a veces un poco agresiva como se dicen, hay que ver qué hay detrás de eso y qué soporta eso. Estando en estas posiciones toca estar completamente abierto a las críticas.

Además de su iguana, ¿qué se lleva de Ecopetrol?

Grandes recuerdos, el cariño de la gente que me manda mensajes y que agradecen por el trabajo hecho. Eso me lo llevo, porque finalmente lo que uno hace es trabajar por la gente, uno es un director de orquesta pero al final las cosas se logran por la gente.

Y que va a hacer ahora, ¿cuál es el siguiente paso para usted?

Vamos a ver, hay que soltar primero. Al menos descansaré por unos días.

Fuente: Portafolio

## **Paro camionero: advierten posible desabastecimiento de gas en el Oriente antioqueño**

<http://www.minuto30.com/paro-camionero-advierten-posible-desabastecimiento-de-gas-en-el-oriente-antioqueno/318852/>

Marzo 17 de 2015

El Oriente antioqueño podría presentar desabastecimiento de gas natural comprimido en los próximos días, esto debido a las afectaciones de movilidad que se registran por el paro camionero, que ya cumple 22 días, y que impide el libre tránsito de los vehículos especiales que transportan el energético.

De acuerdo con las previsiones de Empresas Públicas de Medellín, este martes el municipio con más alta probabilidad de abastecimiento es La Ceja. EPM adelanta en la zona el operativo de contingencia para poder seguir brindando el servicio de gas natural.

Fuente: Minuto 30.Com



## **Colombia estudiará la mejor opción financiera y de producción para Campo Rubiales**

<http://www.elcolombiano.com/negocios/empresas/colombia-estudiara-la-mejor-opcion-financiera-y-de-produccion-para-campo-rubiales-YE1521463>

Marzo 17 de 2015

Colombia analizará la mejor opción financiera y de producción para la operación del mayor campo petrolero del país, después de que Ecopetrol decidió no extender el contrato a la canadiense Pacific Rubiales, dijo este martes el ministro de Minas y Energía, Tomás González.

Ecopetrol asumirá el control de Campo Rubiales, cuyo contrato con Pacific Rubiales vence al cierre del primer semestre del 2016.

“Estamos mirando opciones de operación para asegurarnos que tengamos la operación más eficiente posible, que sea la que más barriles le de a Colombia y la que más impuestos y regalías nos deje para pagar la inversión social”, declaró González en una conferencia de prensa.

El ministro explicó que las opciones que tiene Ecopetrol son operar directamente el campo o recibir propuestas de otras empresas, incluida Pacific Rubiales, para que lo hagan.

“Estoy seguro que habrá interesados en hacer la operación. Si hay una propuesta que tiene sentido se analizará y se verán esquemas. En todo el mundo petrolero hay diferentes formas de remunerar la operación si se decide que la hace alguien distinto a Ecopetrol. En su momento se verá”, sostuvo González.

Actualmente Ecopetrol se queda con un 60 por ciento de la producción del campo y Pacific Rubiales con el 40 por ciento restante.

El Campo Rubiales, ubicado en departamento del Meta, en el sureste del país, produjo en promedio alrededor de 160.000 barriles diarios de petróleo en enero pasado.

La decisión de no extender el contrato se produjo en medio de la crisis que afronta el sector petrolero por la caída de los precios internacionales del crudo, que ha llevado a las compañías a reducir sus inversiones en exploración y a elevar su producción para compensar la disminución de los ingresos.

Ecopetrol, la empresa más grande de Colombia, genera la mayor parte de la producción de petróleo del país y tiene presencia en actividades de exploración y explotación en Brasil, Perú y Estados Unidos.

La no prórroga del contrato a Pacific Rubiales significó el segundo revés de la petrolera canadiense en sus planes de trabajo con Ecopetrol en Colombia.

En julio del 2014, la petrolera estatal colombiana rechazó una propuesta de la canadiense para utilizar una tecnología de recuperación de crudo en Campo Rubiales.

Fuente: El Colombiano

## **Dinero**

### **Cenit aumentará capacidad de evacuación de petróleo**

<http://www.dinero.com/empresas/articulo/inversiones-proyectos-cenit-2015/206842>

Marzo 17 de 2015

El objetivo trazado por la filial de Ecopetrol para el cuatrienio 2014-2019 tendrá una millonaria inversión.

La empresa Cenit, filial de Ecopetrol encargada del transporte, logística y almacenamiento de hidrocarburos y refinados, anunció que con el objetivo de ejecutar una serie de planes para el cuatrienio 2014-2019, pondrá en marcha un plan de inversiones con el que pretende garantizar la normal operación de la empresa en todos los aspectos.

Según información suministrada por la compañía, para este periodo se realizará una inversión alrededor de US\$4 billones, para contar con una capacidad de evacuación de crudos de 1.400.000 barriles.

Según Thomas Rueda, presidente de Cenit, quien hace poco era uno de los candidatos a ocupar el cargo de Presidente de Ecopetrol, para cumplir con los retos que hoy enfrenta la industria de transporte y logística de hidrocarburos, es necesario asegurar diferentes factores, entre ellos, el licenciamiento ambiental, la seguridad física, el ámbito regulatorio, el componente social y el trabajo con las comunidades.

La línea estratégica trazada por la compañía consiste en la entrada oportuna y eficiente de los proyectos, mayores capacidades para el transporte de crudos y productos refinados, garantizar el cumplimiento de los volúmenes transportados, aprovechamiento de sinergias entre las compañías filiales y, adicionalmente, contar con una estructura óptima de capital.

Dentro de los proyectos que Cenit liderará y que hacen parte de su plan de inversiones se encuentran:

San Fernando Monterrey: proyecto que asegura la evacuación de los crudos de los campos Chichimene y Castilla, hasta la Estación de Bombeo Monterrey.

Capacidad: 390 kbd.

Magdalena Medio 100: proyecto que incrementa la capacidad de transporte de crudo desde Ayacucho hasta Coveñas, por la línea de 16" a 100 kbd e incrementa la capacidad de almacenamiento de crudo en Coveñas en 1.200 kbles.

Costa Norte Galán: proyecto que incrementa la capacidad operativa a 130 kbd del sistema Pozos Colorados hasta Galán, para el transporte de 100 kbd de nafta y 30 kbd de ACEM o gasolina.

Potencia 135 de Ocesa: ampliación de capacidad de los segmentos 2 (Porvenir Vasconia) y 3 (Vasconia – Coveñas) en 135 kbd, para transporte de crudo.

Actualmente, Cenit cuenta con más de 9.000 kilómetros de ductos, entre oleoductos y poliductos, en toda Colombia que transportan la totalidad de la demanda de combustibles líquidos del país y la mayoría del petróleo producido en Colombia, lo cual equivale a octubre de 2014 a 948 kbd de crudo y 251 kbd de refinados.

Fuente: Dinero



## Portafolio

# ¿Nuevas comercializadoras de energía para autos eléctricos?

<http://www.portafolio.co/negocios/carros-electricos-comercializadoras-energia>

Marzo 17 de 2015

Los distribuidores creen que los activos de recarga deben de ser desarrollados por la actual industria del sector, por la experticia que tienen en el tema.

En Colombia, el 95,1 por ciento de la demanda energética del sector transporte se concentra en el consumo de combustibles fósiles (petróleo, kerosene, gasolina y diésel). Por eso, el Gobierno viene impulsando la entrada de los carros eléctricos al mercado para disminuir la participación de estos líquidos como única fuente energética para los autos.

Según el ‘Plan Energético Nacional - Colombia: Ideario Energético 2050’, elaborado por la Unidad de Planeación Minero Energética (Upme), para el desarrollo de este programa se requiere de un incentivo arancelario y de la incorporación de las tecnologías de redes inteligentes (smart grid), que permitan la inclusión de una multiplicidad de puntos de recarga que aseguren el abastecimiento de electricidad para quienes opten por este tipo de vehículos.

Además, la Upme considera que la electrificación del parque automotor implicará la entrada de nuevos agentes en el mercado eléctrico, aquellos que comercialicen energía con destino a este renglón.

“Un buen esquema para la introducción de la movilidad eléctrica debería ser que los activos de recarga sean desarrollados por la industria del sector eléctrico, pues con nuestra experticia y conocimiento podríamos dar a los clientes un servicio con estándares internacionales que no generen barreras y que transmitan toda la confiabilidad, estabilidad y garantía al mercado”, dice Inés Helena Vélez Pérez, vicepresidente de Transmisión y Distribución del Grupo EPM.

La experta hace énfasis en que estos activos se constituyen en una extensión más de las redes eléctricas. Así, el que las distribuidoras de energía sean las propietarias daría mayor confiabilidad, no solo a los dueños de autos que no dependen de combustibles fósiles, sino también a los demás usuarios de este servicio.

Por su parte, Óscar Iván Zuluaga Serna, gerente general de la Empresa de Energía del Pacífico (Epsa), reconoce que “el mercado eléctrico es abierto, donde todos los jugadores son bienvenidos, dentro de la normatividad que esté definida”.

## NUEVAS CONDICIONES

Además, la Upme sugiere que estos nuevos comercializadores, en principio, no deberían ser sometidos al régimen jurídico de servicios públicos domiciliarios y, en consecuencia, la Comisión de Regulación de Energía y Gas (Creg) tendrá que definir las condiciones bajo las que estos agentes tendrán acceso, tanto al mercado mayorista como al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

Sobre este punto, Vélez advierte que “sí deben estar regulados por el régimen normativo de los servicios públicos domiciliarios y tal vez por un régimen especial para la carga pública”; y agrega que “el marco regulatorio debe facilitar y promover la libre competencia en la comercialización de energía eléctrica y así lograr precios competitivos”. Los distribuidores enfatizan, además, que las reglas del mercado son necesarias para desarrollar negocios, pues dan claridad para su crecimiento y sostenibilidad. “Las propuestas innovadoras que surjan para desarrollar los nuevos mercados de movilidad eléctrica siempre serán analizadas y comentadas, pero debe haber equilibrio entre todos los participantes del mercado”, dice Zuluaga.

## MÁS INCENTIVOS

Los distribuidores califican como acertada la política oficial de haber adoptado algunos incentivos para la introducción de más carros eléctricos al mercado colombiano, como fue el arancel del cero por ciento para los próximos cuatro años.

Sin embargo, David Felipe Acosta, gerente general de Codensa, cree que “se debe eliminar la contribución que se paga por esta carga para los vehículos y el IVA de los servicios asociados a la recarga. Con eso se daría un paso importante para que la masificación de este transporte, amigable con el hábitat y con beneficios colaterales para la salud y la economía, se pueda dar en un mayor grado”.

Al poner en servicio la primera electrolinería pública en el parqueadero del Centro Comercial Unicentro, a la que podrán acceder todos los automotores eléctricos, porque está equipada con conectores compatibles para cualquiera de las marcas, Acosta señaló que “trabajan de forma conjunta con otras distribuidoras de energía eléctrica para buscar los estándares de conexión y los modelos de negocios para permitir la introducción de esta tecnología de manera más expedita”.

Fuente: Portafolio

## Las reservas récord en EE.UU. vuelven a desinflar el precio del petróleo

<http://www.larepublica.co/las-reservas-r%C3%A9cord-en-eeuu-vuelven-desinflar-el-precio-del-petr%C3%B3leo> 233296

Marzo 18 de 2015

Madrid\_ El diferencial entre el precio del petróleo en Europa y en Estados Unidos se afianza por encima incluso de US\$10. El barril de Brent cotiza al filo de US\$53, lejos aún de sus mínimos del año, mientras que el barril tipo West Texas, de referencia en Estados Unidos, se desinfla hasta 2% y renueva sus cotas más bajas desde 2009 en US\$42.

Los datos de inventarios de crudo en el mercado estadounidense continúan pulverizando todas las previsiones. Ayer se conoció que las reservas aumentaron en otros 10,5 millones de barriles en la última semana, de acuerdo con los datos del American Petroleum Institute (API).

Este incremento triplica con creces las previsiones de los analistas, que esperaban una cifra próxima a los tres millones. Se trata además del décimo repunte semanal consecutivo de las reservas, y depara un nuevo máximo histórico, al totalizar 450 millones de barriles en la semana que finalizó el pasado 13 de marzo.

El aumento récord de los inventarios, aprovechando los precios más bajos en el barril West Texas desde 2009, neutraliza el freno que los analistas de Goldman Sachs vaticinan para el segundo trimestre del año en la producción de petróleo de EE.UU.

Al igual que sucede en los mercados de divisas, deuda pública y renta variable, los operadores del mercado de petróleo se mantienen expectantes a la espera del desenlace de la reunión de la Reserva Federal.

Los mensajes sobre la economía estadounidense podrían incidir en las previsiones de demanda de crudo. Pero el mayor impacto podría venir del lado de las divisas. Los mensajes de la Fed sobre su próxima subida de tipos podrían desinflar o disparar el rally del dólar, la moneda que monopoliza el mercado de commodities, frente al euro.

Fuente: La República