

## EL SECTOR DEL GAS NATURAL EN LOS MEDIOS

Septiembre 29 de 2015

- **Petróleo: del auge al desplome de los precios**
  - **Áreas petroleras se asignarán permanentemente**
  - **Venta de activos de la Nación tendría que ser aprobado en Congreso**
  - **A mover la “locomotora petrolera”**
  - **Plantean más flexibilidad a petroleras frente a modelo de regalías**
- 

### Portafolio

#### Petróleo: del auge al desplome de los precios

<http://www.portafolio.co/especiales/portafolio-22-anos-lider-economia-y-negocios-y-finanzas/petroleo-colombia-analisis>

La creación de la ANH y la privatización de Ecopetrol cambiaron el rumbo de la industria. A principios de este siglo el país producía un poco más de la mitad de barriles de petróleo que saca hoy, las reservas de crudo iban en caída libre, Ecopetrol era una empresa cien por ciento estatal y la Agencia Nacional de Hidrocarburos todavía era una idea.

A principios de este siglo el mundo se preguntaba cuánto tiempo iba a durar la racha del barril caro. La Organización de Países Exportadores de Petróleo, Opep, decidió recortar su oferta de crudo al mercado y esta estrategia triplicó el precio, de 10 a 30 dólares por barril.

Sí, el ‘barril caro’ de finales de los 90 costaba 30 dólares.

En lo que va de este siglo la industria petrolera global ha dado un giro de 180 grados, y Colombia, quedó dentro de la rueda.

Para el presidente de la Asociación Colombiana del Petróleo, Francisco José Lloreda Mera, “en los últimos quince años el país ha hecho avances muy importantes en todo sentido, en exploración, producción, inversiones e instituciones”, explica.

#### GIRO INSTITUCIONAL

Prácticamente todos los expertos en el sector petrolero colombiano, desde exministros de minas y energía, hasta veedores internacionales de entidades como el BID y el Banco Mundial, coinciden en que la transformación institucional que emprendió Colombia en el 2003 ha sido clave para que, además de incrementar la producción de 600.000 a 1.000.000 de barriles, la actividad exploratoria se haya multiplicado por diez en menos de dos décadas y la inversión extranjera por cinco.

La reforma energética colombiana, que hoy sirve de inspiración a países como México, que abre su industria petrolera a la inversión extranjera, separó a Ecopetrol de las funciones de administrar los recursos de hidrocarburos en el subsuelo y le asignó esa

responsabilidad a la Agencia Nacional de Hidrocarburos, que inició a cumplir su tarea en el 2003.

Al cambio en las reglas de juego se le sumó una mejora evidente en las condiciones de seguridad de varias zonas del país, lo que dio más estabilidad a las operaciones y abrió las puertas a nuevas inversiones.

Para el ministro de Minas y Energía, Tomás González, es indudable la solidez del sector petrolero y esto se refleja en el hecho de que este sector, solo en los últimos cuatro años le ha permitido a la nación ingresos por 118 billones de pesos.

“Esto es el equivalente a financiar 2,5 veces el proyecto de carreteras de cuarta generación, construir 1,3 millones viviendas de interés social y financiar el presupuesto de educación durante cuatro años”, señaló.

Pese a esta evolución hay una preocupación que inquietaba al país en el 2000 y que vuelve a hacerlo ahora: la caída de las reservas.

A principios de siglo el país tenía unas reservas de 1.972 millones de barriles, hoy son de 2.308 millones, sin embargo, pese a que ha aumentado el número de barriles, la expectativa de vida de esos recursos, dado el nivel de producción actual, es menor.

En el 2000 se decía que las reservas alcanzaban para casi 8 años, hoy se habla de seis años y medio.

“Colombia ha hecho de todo para tener más inversión, pero tiene un problema de prospectividad. En el país sí ha habido un alza brutal en el número de pozos exploratorios, pero eso no se ha correspondido con hallazgos”, dice el profesor del Harvard Kennedy School of Government Francisco Monaldi.

Hoy la industria corre contra el tiempo para lograr nuevos descubrimientos en un contexto en el que producir es más costoso que hace quince años, por el agotamiento de los campos existentes.

La gran esperanza tanto de las empresas, como del Gobierno está posada en la campaña de exploración que se realiza en el mar Caribe.

#### EL GAS, ENTRE LA MASIFICACIÓN Y LA ESCASEZ

La historia reciente del gas natural en Colombia está estrictamente ligada con la del petróleo. Cambio de institucionalidad, aumento en la producción y reservas relativamente estables.

Sin embargo, la cadena de valor de la industria del gas ha tenido una evolución mucho más acelerada.

La política pública de masificación del gas natural como combustible doméstico ha llevado a que en el país se haya desarrollado una industria de transporte y empresas de servicios.

Hoy el 81 por ciento de los municipios del país tienen acceso a gas natural y hay medio millón de vehículos que utilizan este combustible.

Ha sido tal el desarrollo de esta industria que el presidente de la república Juan Manuel Santos, la ha llamado la “revolución silenciosa (...) producto de una estrategia sólida de largo plazo”.

Pero, así de grande como su auge, es el desafío de mantener los ritmos de crecimiento actuales. El incremento del consumo también impulsó la declinación de las reservas.

De acuerdo con el gremio de las empresas de la cadena, Naturgas, la planta de regasificación (con la que se importará) y la ampliación de la red de gasoductos para campos menores, permitirá mantener el abastecimiento de este combustible en el país.  
Fuente: Portafolio

---

## EL ESPECTADOR

Se estaba haciendo cada dos años

# Áreas petroleras se asignarán permanentemente

<http://www.elespectador.com/noticias/economia/areas-petroleras-se-asignaran-permanentemente-articulo-589281>

Fortalecer la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) es una de las prioridades del Plan para la Competitividad Petrolera.

El Ministerio de Minas junto con la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) anunció que la asignación de bloques petroleros ya no se hará por medio de rondas, cada dos años, sino que desde ahora los interesados podrán hacer ofertas permanentemente. Esta es una de las medidas con las que el Gobierno espera estimular el sector petrolero diezmado por la crisis de los precios del crudo.

Entre los temas prioritarios que señaló el estudio de la firma Mackensy contratado por el ministerio de Minas para mejorar la competitividad del sector petrolero colombiano están también mejorar la prospectividad, fortalecer la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), hacer proyectos más atractivos, y mejorar los tiempos y hacer los procesos eficientes.

Para hacer el diagnóstico del sector se realizaron más de 50 entrevistas con operadores de la industria, representantes de entidades estatales involucradas en el sector como la ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales) y la Dirección de Consulta Previa, expertos internacionales y representantes de las comunidades y regiones productoras.

Entre los retos más importantes del Gobierno están la intensa competencia por recursos de inversión en el entorno global con nuevos jugadores, y la incursión hacia nuevas áreas para la explotación del hidrocarburo con los proyectos costa afuera, los no convencionales, y frontera.

El informe señala que incrementar la prospectividad de manera acelerada es necesaria para incrementar el atractivo de Colombia como destinación de inversión. Frente a esto la ANH está preparando un modelo con terceros especializados en sísmica multicliente, los cuales se encargarán de la adquisición sísmica y de la promoción de la información a las fuentes internacionales de referencia.

Para lograr el fortalecimiento de la ANH, la agencia modificará su estrategia de abordaje a sus clientes por medio de tres ejes rectores: Un incremento en frecuencia de procesos y la utilización de asignación directa con ajuste para promover competencia; Un modelo de promoción de bloques ajustado al tipo de jugador, diferenciando si es global, regional, conservador y regional pionero; Un enfoque en alta calidad de servicio a sus clientes a lo largo de la vida de los proyectos, lo cual implica un mayor acompañamiento por parte de la ANH a las operadoras.

Con respecto al atractivo económico de los proyectos, especialmente en las nuevas áreas de excursión como los proyectos costa afuera y de extracción de no convencionales, la

ANH está considerando bajar los lineamientos de los programas mínimos de exploración para incentivar eficiencias. Esto permitiría optimizar la inversión de los operadores en áreas licenciadas. Además se está estudiando la pertinencia de las tablas de precios unitarios.

El último lineamiento está enfocado a mejorar los tiempos de procesos eficientes. Para esto el diagnóstico recomienda crear una línea base unificada de información ambiental con la ANLA y el ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), y que incorpore la información clave sobre el entorno social.

Fuente: El Espectador



## Venta de activos de la Nación tendría que ser aprobado en Congreso

<http://www.wradio.com.co/noticias/actualidad/venta-de-activos-de-la-nacion-tendria-que-ser-aprobado-en-congreso/20150928/nota/2948923.aspx>

La ley Isagen, como la han nombrado, es un recurso político para evitar que se venda la participación del Gobierno en la generadora de energía.

Según conoció La W Radio el proyecto será radicado el miércoles y lo que busca es el Estado no solo notifique al Congreso la venta de un activo sino que presente un plan técnico de enajenación para que el legislativo lo apruebe o lo desaprobe.

La iniciativa cuenta con el apoyo de 9 partidos políticos, 19 congresistas, el sindicato de Isagen, Sintraisagen y la organización Justicia Tributaria.

Recordemos que pese a que el Consejo de Estado dio vía libre a la subasta de la empresa, aún falta resolver un recurso jurídico interpuesto por 12 senadores que demandaron la venta.

Además, existe una constancia en el Congreso de 81 senadores en contra de la subasta de Isagen, que podría estar apoyando el proyecto que tiene el fin de frenar el proceso que viene anunciado el Gobierno desde hace más de dos años.

Fuente: W Radio

---

## EL ESPECTADOR

Plan para la Competitividad Petrolera

### A mover la “locomotora petrolera”

<http://www.elespectador.com/noticias/economia/mover-locomotora-petrolera-articulo-589297>

Gobierno revisa si reduce los programas mínimos de inversión de las petroleras y anuncia rondas permanentes para asignación de áreas.

Un panorama más claro ve el Gobierno en el futuro de la industria petrolera. A pesar de la volatilidad del mercado internacional, persevera la idea de no dar pasos atrás en materia de estímulos, para que las operadoras no dejen de invertir en el país.

El ejecutivo reconoce que en los próximos cinco años la producción agregada de petróleo y gas, que actualmente alcanza 1'200.000 mil barriles diarios, podría caer casi 200 mil barriles, mientras las reservas no superarán los 2'500.000 barriles.

Por esta razón contrató a la consultora McKinsey para revisar en profundidad las necesidades del sector. El análisis, hecho en el marco de lo que necesita el sector en los próximos 20 años, concluyó que Colombia debe mejorar la prospectividad, fortalecer la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), hacer proyectos económicamente más atractivos y mejorar las relaciones con comunidades y corporaciones autónomas regionales.

Según el ministro de Minas y Energía, Tomás González, la transformación que tuvo el sector en los últimos quince años fue necesaria para haber duplicado la producción y aprovechado los precios altos. Sin embargo, “se nos subieron los precios y nos obliga a reaccionar” para fortalecer la industria.

Basado en la investigación realizada por la consultora internacional, la cartera de Minas y la ANH decidieron que la asignación de áreas para la explotación petrolera ya no se hará cada dos años bajo el esquema de rondas, sino se que se podrán hacer procesos competitivos permanentes.

“Nos movemos a las rondas permanentes. Colombia, aun cuando fue un esquema muy positivo, no aguanta rondas cada dos años. Queremos rondas permanentes, activas, dinámicas y calentando información. No vamos a sacar grandes cantidades de bloques, sino que nos vamos a segmentar”, dijo el presidente de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, Mauricio de la Mora.

Precisamente esta entidad juega un papel fundamental en la ejecución del Plan para la Competitividad Petrolera. Según explicó González, será fortalecida con el fin de “hacer más agresiva la promoción” y “llevar de la mano a los inversionistas”. Entre otras, se aplicará un modelo en países como México y Noruega conocido como sísmica multicliente. Este proceso consiste en contratar a firmas especializadas en la recopilación de información geológica que permita dar cuenta de la prospectividad de una zona, darle al inversionista información más certera.

“Actualmente nosotros procesamos los datos y hacemos los modelos. Ahora se podrá contratar a un tercero que recopile los datos, se hacen unos acuerdos para aclarar que pertenecen a la Nación, pero el que hace el mercadeo es esa empresa. Este recupera su inversión vendiendo esa información”, explicó De la Mora.

El estudio también contempló en uno de sus apartados el impacto de la carga tributaria en la actividad petrolera. Para el vicepresidente de Wood Mackenzie, Sebastian Borgarello, “el tema tributario es una de las variables principales a la hora de tomar las decisiones de inversión. Cuando el precio de los hidrocarburos es bajo, la carga impositiva es alta. Por eso, en un escenario como el actual se requiere un ajuste al sistema tributario; de no haberlo, las inversiones tienden a reducirse”.

A propósito de la situación, el ministro de Minas manifestó que “el estudio no sugiere un cambio en el sistema de regalías, pero sí muestra que el esquema no es lo

suficientemente flexible y tenemos que serlo para que el país sienta menos los ciclos de precios bajos. Si fuera un modelo más flexible, tendríamos la mitad de las preocupaciones que tenemos hoy”.

Fuente: El Espectador

## EL TIEMPO

# Plantean más flexibilidad a petroleras frente a modelo de regalías

<http://www.eltiempo.com/economia/sectores/petroleo-en-colombia-plantan-mas-flexibilidad-a-petroleras-frente-a-modelo-de-regalias/16389795>

Gobierno presentó a la industria plan para mejorar competitividad y mantener atractivo del sector.

A la espera de que el Ministerio de Hacienda defina los alivios que en materia de impuestos se le darán al sector petrolero (por instrucción del presidente Juan Manuel Santos), las autoridades mineroenergéticas presentaron este lunes a la plana mayor de las compañías las iniciativas que se pondrán en marcha para reanimar este negocio.

El ministro de Minas y Energía, Tomás González, y Mauricio de la Mora, presidente de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, les explicaron a las compañías de exploración y producción las conclusiones del estudio que hizo la firma McKinsey, del cual partirá un programa, con ocho líneas de acción, tal [como lo reveló EL TIEMPO la semana pasada](#).

De acuerdo con los funcionarios, además de los cambios para mejorar el atractivo de las cuencas, con base en mejor información geológica y la adopción de un esquema de sísmica multicliente, en el que se les dará a grandes empresas el mercado de esta información, el documento de la firma consultora plantea ajustes a la competitividad en el frente de la renta petrolera y de las condiciones de inversión.

En el primer aspecto, según el ministro González, el documento de McKinsey concluye que debe hacerse una revisión del modelo de tarifas de regalías, buscando migrar hacia un esquema más flexible, que le permita al sector adaptarse a coyunturas como la baja del precio del petróleo y al Estado, tener un mayor ingreso en las épocas de vacas flacas. Según explicó el funcionario, el modelo actual es regresivo, pues paradójicamente cuando más alto estuvo el precio del crudo el país pudo haber tenido mejores ingresos, debido a que los modelos de contribución que hay o de toma de renta por parte del Gobierno son muy rígidos.

“Se tienen unas regalías que son un porcentaje de las cantidades producidas, pero también se podría tener un esquema que diga que cuando los precios sean altos estas contribuciones podrían ser mucho más altas”, señaló el funcionario al explicar que esta situación se presenta porque el modelo no es flexible.

Pisos de inversión

Otro de los cambios que sugiere el estudio, y que es parte del replanteamiento del negocio que hará la ANH, es la revisión, hacia la baja o para eliminarlos, de los pisos de inversión cuando se firma un contrato de exploración y producción.

Según De la Mora, esta acción hace parte de la mejora en las condiciones de competitividad del sector, y se mirarán varios escenarios: cuánto se bajan, si se tienen que

abolir o simplemente esperar que, según el riesgo geológico y demás variables, sea el operador el que diga qué niveles de inversión son los adecuados para lograr los mejores objetivos en cuanto a adición de reservas, cuyos resultados en los últimos años no han ido de la mano con los montos ejecutados.

“Hemos sido muy efectivos en inversión, pero en reservas es donde tenemos que meterle la mano”, señaló De la Mora.

Por ejemplo, si para la ANH un pozo exploratorio se perfora con 6 millones de dólares, pero el operador es eficiente y lo hace con 2 o con 3 millones de dólares, la idea es que no se le obligue a ejecutar el valor de la diferencia en otro pozo.

De acuerdo con el Ministro de Minas, con estos insumos se está analizando qué ha servido del modelo en los últimos 20 años y qué ajustes hay que hacerle, “para que nos siga sirviendo en los próximos 20 años, hasta el 2035, por lo menos”.

Habrán iniciativas privadas

Dentro de los cambios al modelo del negocio petrolero, el Gobierno confirmó que se impulsarán las iniciativas privadas por parte de los inversionistas, para lo cual se pondrán en marcha ajustes al esquema de asignación directa de contratos, de tal manera que un interesado en un área podrá presentar una propuesta, la cual será divulgada al mercado, para que quien quiera competir también participe.

Si finalmente no hay más oferentes, las condiciones para asignar el contrato se pactarán con el interesado.

Igualmente, el presidente de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, Mauricio de la Mora, confirmó que habrá rondas permanentes con un número menor de bloques y que dentro de la entidad se están implementando cambios para hacer más ágiles los trámites como las cesiones de áreas de exploración entre firmas, así como los permisos de operación.

Además, con base en una actualización que se hará a los estudios de prospectividad de las cuencas petroleras, se clasificarán aquellas sobre las que se necesita más información, buscando que los inversionistas se decidan a invertir en ellas.

Fuente: El Tiempo